

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## TCMSP



1º Trimestre de 2025

# **TCMSP**

## **CONSELHEIROS**

Domingos Odone Dissei – **Presidente**

Ricardo Ezequiel Torres – **Vice-Presidente**

Roberto Tanzi Braguim - **Corregedor**

João Antonio da Silva Filho

Eduardo Tuma

## Unidades Técnicas

Secretaria-Geral (SG) – Elio Esteves Junior

Secretaria de Controle Externo (SCE) – Rafael Valverde Arantes

Secretaria Administrativa (SA) – Glaucio Teixeira Tavares

Núcleo de Governança e Gestão (NGG) – Carolina Rocha Malheiros

Unidade de Informações Estratégicas (UIE) – Luciana C. C. Guerra

Núcleo de Jurisprudência e Súmula – João Vieira Barros

Ouvidoria – Paulo Muanis do Amaral Rocha

Coordenadoria Processual – Ramon Dumont Ramos

Núcleo de Auditoria Interna – Marcos Chust

Núcleo de Tecnologia da Informação (NTI) – Ricardo Ferreira Santos

Escola Superior de Gestão e Contas Públicas (EGC) – Ricardo E.L.O. Panato

## SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	1
2. O TCMSP	7
2.1. Competência	7
2.2. Jurisdição e Jurisdicionados	8
2.3. Estrutura	8
3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	9
3.1. Monitoramento - 1º Trimestre 2025	9
4. ATIVIDADES DE CONTROLE EXTERNO	11
4.1. Quantificação dos Benefícios das Ações de Controle Externo	11
4.2. Parecer Prévio das Contas da PMSP	12
4.3. Contas de Gestão e Funções de Governo Julgadas	13
4.4. Fiscalizações em Destaque	13
Tema: Educação	13
Tema: Assistência Social e Direitos da Cidadania	13
Tema: Saúde	14
Tema: Obras e serviços de engenharia	14
Tema: Pavimentação	14
Tema: Zeladoria	15
Tema: Desestatizações	15
5. JURISPRUDÊNCIA E SÚMULAS	16
6. COMUNICAÇÃO E RELACIONAMENTO INSTITUCIONAL	19
6.1. Ouvidoria	19
6.1.1. Manifestações	19
6.1.2. Índices de satisfação	19
6.1.3. Canais de recebimento de manifestações	19
6.1.4. Classificação das manifestações	19
6.1.5. Pesquisa de Satisfação	21
6.2. Câmara Municipal de São Paulo	22
6.3. Outras Entidades	23
7. ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS	24
7.1. Execução Orçamentária e Financeira	24
7.1.1. Receitas	24
7.1.2. Despesas	25
7.1.3. Participação do TCMSP no Orçamento-Geral do Município	25
7.2. Gestão de Pessoas	25

7.2.1. Introdução	25
7.2.1.1. Indicadores de Capacitação - Primeiro Trimestre de 2025	27
7.2.1.2. Comparativo - Realização de Capacitação Planejada (LND/GIEP) - Anos 2025/2024	28
7.2.1.3. Indicadores de Capacitação com base na Meta Anual - Áreas certificadas pela ISO/9001 (SCE/ETQC/GRT-URH) - Ano 2025	28
7.2.1.4. Trilhas de Capacitação – TCMSP	28
7.2.1.5. Ecos do Comportamento	29
7.2.1.6. Coordenação de Estágios – TCMSP	29
7.2.1.7. Atividades Diversas	31
7.2.2. Coordenadoria de Recursos Humanos (CRH)	32
7.2.2.1. Unidade Técnica de Controle, Cadastros e Benefícios	36
7.2.2.2. Unidade Técnica de Registro de Pessoal	37
7.2.2.3. Unidade Técnica de Folha de Pagamento	38
7.3. Gestão Patrimonial	39
8. TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	40
8.1. Unidade Técnica de Administração de Redes e Banco de Dados	40
8.2. Unidade Técnica de Suporte ao Usuário	41
8.2.1. Abertura de chamados técnicos e orientação aos usuários:	41
8.2.1.1 Sistemas de conectividade;	41
8.2.1.2 Sistemas e aplicativos de vídeo conferência;	41
8.2.1.3 Sistemas corporativos.	41
8.2.2. Atendimentos de suporte:	41
8.2.3. Equipamentos	41
8.2.3.1 Gerenciamento e controle	41
8.2.4. Gestão de contratos	42
8.3. Unidade Técnica de Desenvolvimento de Sistemas	42
8.3.1. Sistemas desenvolvidos internamente	42
9. NÚCLEO DE AUDITORIA INTERNA - NAI	44
9.1. Execução de Atividades por Tema	44
9.1.1. Controle Externo	44
9.1.2. Acompanhamento da Gestão Orçamentária e Financeira	44
9.1.3. Gestão da Unidade	44
10. ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO E CONTAS PÚBLICAS – TCMSP	45
10.1. Coordenadoria de Cursos de Extensão	45
10.2. Coordenadoria de Pós-Graduação	48
10.3. Coordenadoria de Palestras e Eventos	49
10.4. Revista Simetria do TCMSP	50

10.5. Observatório Políticas Públicas (OPP)	52
ANEXO I – TCMSP EM NÚMEROS (1º TRIMESTRE DE 2025)	55
ANEXO II – ÓRGÃOS JURISDICIONADOS DO TCMSP (1º TRIMESTRE DE 2025)	57

## 1. INTRODUÇÃO

### **Principais atividades institucionais realizadas pelo Conselheiro Presidente Domingos Dissei no 1º Trimestre de 2025:**

**29/01/2025** - Sessão solene de posse do novo Presidente Conselheiro Domingos Dissei – e posse dos novos Vice-Presidente, Conselheiro Ricardo Torres, e Corregedor do Tribunal, Conselheiro Roberto Braguim. O evento reuniu autoridades, servidores e convidados.

**04/02/2025** - Recebeu a secretária de representação do Tribunal de Contas da União em São Paulo, Manuela Faria, acompanhada do assessor de relações institucionais, Marco Prado Masella. A agenda aconteceu a pedido do novo Presidente do TCU, ministro Vital do Rêgo.

**04/02/2025** - Recebeu, acompanhado do Vice-Presidente Conselheiro Ricardo Torres, a visita do Presidente da Atricon, Edilson Silva (TCE-RO), seu Vice-Presidente de Relações Jurídico-Institucionais, Conselheiro Carlos Neves (TCE-PE), e o Secretário Executivo da Atricon, Filipe Radajeski. No encontro foram abordadas iniciativas de atuação da Atricon que dão visibilidade às metodologias desenvolvidas por Tribunais de Contas de todo o Brasil.

**10/02/2025** - Recebeu o Presidente da Câmara Municipal de São Paulo, Vereador Ricardo Teixeira, juntamente com os Vereadores João Jorge, Vice-Presidente da Câmara, Isac Félix, 2º Secretário, Dr. Milton Ferreira e Major Palumbo. Também participaram do encontro os demais conselheiros.

**17/02/2025** - Participou de gravação do programa “Vossa Excelência, a Memória”, da Rede Câmara. Com apresentação da jornalista Viviane Cezarino, o programa fez um balanço da trajetória do Conselheiro pela vida pública paulistana. O programa foi ao ar no dia 27/02 na TV Câmara.

**17/02/2025** - Recebeu o Presidente da Companhia Metropolitana de Habitação de São Paulo (COHAB-SP), Diogo Soares. Durante o encontro foi discutido o programa Pode Entrar. Uma série de melhorias foram incorporadas aos editais do programa, baseada nas propostas das áreas

técnicas do Tribunal, dentre elas a inclusão da Caixa Econômica Federal no programa Pode Entrar para avaliação dos imóveis e acompanhamento e liberação das medições das obras.

**18/02/2025** - Reunião com o Vereador Ricardo Teixeira, Presidente da Câmara Municipal, e o engenheiro Murilo Pinheiro, Presidente do Sindicato dos Engenheiros do Estado de São Paulo, para uma conversa sobre a tecnologia BIM em obras de engenharia.

**18/02/2025** - Recebeu o comandante geral da Guarda Civil Metropolitana inspetor Eliazer Rodella acompanhado do inspetor Dario.

**19/02/2025** - Visitou o Presidente do Instituto de Engenharia, engenheiro José Eduardo Frascá Poyares Jardim. O Secretário Municipal da Secretaria do Verde e Meio Ambiente, Rodrigo Ashiuchi, também esteve presente.

**19/02/2025** - Recebeu o Procurador Geral de Justiça do Ministério Público de São Paulo (MPSP), Dr. Paulo Sérgio de Oliveira Costa, acompanhado do Subprocurador Geral de Justiça Criminal, Dr. Ivan Francisco Pereira Agostinho, da Promotora de Justiça Dra. Mylene Comploier e da Subprocuradora Geral de Justiça Criminal, Institucional Civil e Tutela Coletiva, Dra. Vera Lúcia Camargo Braga Taberti. Também participaram do encontro todos os Conselheiros, o Chefe de Gabinete da Presidência, Rubens Chammas e o Secretário Geral, Élio Esteves Jr.

**20/02/2025** - Concedeu entrevista à Editora Eficaz & Professor Ribeiro, em contribuição à biografia de Paulo Scremim, fundador da TSA Cargo e Diretor do SETCESP. Paulo também se destaca por seu incrível trabalho social como diretor das Casas André Luiz e diversas outras iniciativas filantrópicas.

**24/02/2025** - Reuniu-se com o Secretário Municipal de Esportes e Lazer de São Paulo, Rogério Lins Wanderley e seu Secretário Adjunto, Weber Matias dos Santos, para tratar de questões ligadas a projetos para o futuro do esporte na capital paulista. O Chefe de Gabinete da Presidência Rubens Chammas e o Secretário Geral Elio Esteves também participaram.

**24/02/2025** - Recebeu a visita de cortesia do fisioterapeuta Sr. Mario Américo Neto, neto do famoso massagista da Seleção Brasileira, Mário Américo.



**24/02/2025** - Reunião com a Vereadora Renata Falzoni (PSB). A Vereadora é ativista da causa ambiental e adepta ao ciclismo como meio de transporte sustentável, trouxe pautas ligadas a mudanças climáticas.

**25/02/2025** - Encontro com representantes do Tribunal de Contas de Angola, Juiz Conselheiro Manuel Domingos e consultor Kissongo dos Santos. O objetivo da visita foi a busca de parcerias educacionais que ajudem na formação das equipes técnicas do tribunal de Angola. O Conselheiro Vice-Presidente Ricardo Torres, o Conselheiro diretor da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas (EGC), João Antônio da Silva Filho, o Secretário Geral Élio Esteves e o diretor Presidente da EGC, Ricardo Panato, acompanharam.

**25/02/2025** - Recebeu o Subprefeito do Ipiranga Luis Felipe e a nova Coordenadora de Obras do Ipiranga, Debora Grecco de Oliveira Perazza, em visita institucional.

**27/02/2025** - Recebeu o Conselheiro Dimas Ramalho -TCE-SP. A visita reafirma a parceria de atuação de ambos os órgãos de controle externo na fiscalização das contas públicas e no uso adequado do erário. O Chefe de Gabinete da Presidência Rubens Chammas e o Secretário Geral Élio Esteves também participaram do encontro.

**10/03/2025** - Solenidade de Outorga do Colar de Mérito "Prefeito Brigadeiro Faria Lima" ao Ministro do STF Dr. Luís Roberto Barroso. Na ocasião, além do Ministro, também estiveram presentes o Prefeito de São Paulo, Ricardo Nunes, o Secretário de Justiça e Cidadania do Estado, Dr. Fábio Prieto, a Juíza Federal e Presidente da AJUFESP, Dra. Taís Vargas Ferracini, o Ministro do TSE, Dr. André Ramos Tavares, o Presidente do TRF3, Dr. Carlos Muta, e o Desembargador Federal da Terceira Região, Dr. Fausto De Sanctis. Evento que precedeu o I Fórum Internacional de Sistemas de Integridade realizado no TCM.

**11/03/2025** - Recebeu o novo Conselheiro do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, Dr. Maxwel Borges de Moura Vieira. O Secretário Geral Élio Esteves Jr, o Chefe de Gabinete da Presidência Rubens Chammas e o assessor Alexandre Mathias, acompanharam a visita.

**12/03/2025** - Concedeu entrevista ao Programa Anatomia do Poder do Dr. Ives Gandra. O programa foi ao ar no dia 31 de março.

**13/03/2025** - Foram iniciados os estudos de viabilidade de implantação da Comissão Interna de Prevenção de Acidentes e de Assédio no Tribunal - ETCM 3263/2025.

**13/03/2025** - Foi publicada a Ordem Interna 03/2025, que estabelece a obrigatoriedade de os servidores realizarem consulta médica perante o Departamento Médico deste Tribunal se, no período de suas intrajornadas laborais, optarem por praticar uma modalidade esportiva ou qualquer atividade física nas dependências deste Tribunal ou em outro local adjacente – ETCM 2748/2025.

**14/03/2025** - Sessão Solene de posse do novo Conselheiro do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCE-SP), Dr. Maxwell Borges de Moura Vieira. O Prefeito da Cidade de São Paulo, Ricardo Nunes, o Governador do Estado, Tarcísio de Freitas; o Secretário Estadual de Governo e Relações Institucionais, Gilberto Kassab e o Ministro do Supremo Tribunal Federal, André Mendonça, também estiveram presentes no evento.

**14/03/2025** - Recebeu o Presidente da ATRICON, Conselheiro Edilson Silva - TCE-RO.

**17/03/2025** - Cerimônia de posse do engenheiro Murilo Pinheiro na Presidência da Federação Nacional de Engenheiros – FNE. No evento também estiveram presentes o Governador em exercício do Estado de São Paulo, Felício Ramuth, o Presidente da Câmara Municipal de São Paulo, Ricardo Teixeira; o Secretário Municipal de Obras e Infraestrutura de São Paulo, Marcos Monteiro. O Chefe de Gabinete do Tribunal, Rubens Chammas e o assessor da presidência, Amândio Martins, acompanharam o Presidente.

**17/03/2025** - Recebeu o reitor da Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), Prof. Vidal Serrano Nunes Júnior, para uma visita institucional. O Conselheiro João Antônio da Silva Filho, o Secretário Geral Elio Esteves Junior, o Chefe de Gabinete da presidência Rubens Chammas, o chefe de gabinete da reitoria da PUC-SP Leonardo Carvalho, e o assessor jurídico da PUC-SP, João Brandão, também participaram.

**17/03/2025** - Foi publicada a **Portaria SG/GAB nº 02/2025**, que dispõe sobre a realização de rondas ostensivas diárias nas dependências do TCMSP e espaços limeiro e contíguo.

**20/03/2025** - Recebeu a visita do Médico Dr. Walter Feldmann, Ex-Vereador e Ex-Deputado Estadual por São Paulo.

**20/03/2015** - Solenidade de abertura do 87º Encontro do Colégio de Presidentes dos Tribunais Regionais Eleitorais – COPTREL.

**24/03/2025** - Participou de almoço promovido pelo Grupo LIDE em homenagem ao Prefeito da Cidade de São Paulo, Ricardo Nunes.

**25/03/2025** - Recebeu o Vice-Presidente do SINDILEX Daniel dos Santos e o Secretário Geral Marcos Alcyr, que trouxeram reivindicações da entidade, dentre elas a reposição inflacionária dos salários e a atualização dos benefícios e outras demandas. O Chefe de Gabinete da presidência Rubens Chammas e a assessora Elcita Ravelli também participaram da reunião.

**25/03/2025** - A Secretária Municipal da Secretaria da Pessoa com Deficiência -SMPED, Silvia Grecco, esteve no tribunal para convidar o Presidente para o evento de inauguração do Centro Municipal para Pessoas com Transtorno do Espectro do Autismo Dra. Marina Magro Beringh Martínez, que aconteceu em 02 de abril.

**26/03/2025** - Reuniu-se com o Vereador Nabil Bonduki. O Vereador cumprimentou o Conselheiro pela ascensão à presidência da corte e abordou aspectos da gestão pública que vem sendo acompanhados por este Tribunal.

**26/03/2025** - Recebeu o Sr. Raphael Vicente, Diretor Geral da Iniciativa Empresarial pela Igualdade Racial, para uma visita e para apresentar ao Tribunal um código de melhores práticas de equidade racial.

**26/03/2025** - Recebeu o Secretário da Casa Civil do Estado de São Paulo, Arthur Lima, para uma visita institucional.

**26/03/2025** - Recebeu a Dra. Carolina Zancaner Zoukun, Diretora do Instituto Brasileiro de Direito Administrativo. Ela veio divulgar o 39º Congresso Brasileiro promovido pelo instituto, que acontecerá em outubro desse ano.

**31/03/2025** - O Secretário da Fazenda Municipal de São Paulo, Luís Felipe Vidal Arellano, o Subsecretário do Tesouro, Henrique de Castilho Pinto, e o Diretor do Departamento de Contadoria, Emerson Onofre Pereira, estiveram no Tribunal para entrega do Balanço Geral de Contas do Executivo da Cidade. Os documentos referentes ao ano-exercício 2024 foram submetidos oficialmente para análise deste Tribunal. O Vice-Presidente da corte, Conselheiro Ricardo Torres, e os Conselheiros Roberto Braguim e João Antônio da Silva Filho, acompanharam.

## **2. O TCMSP**

O Tribunal de Contas do Município de São Paulo (TCMSP) foi criado pela Lei Municipal 7.213, de 20 de novembro de 1968. É um órgão público municipal, independente, autônomo, com orçamento próprio e corpo técnico qualificado. Tem a função de auxiliar a Câmara Municipal no controle externo da fiscalização orçamentária do município de São Paulo.

A missão dos Tribunais de Contas no Brasil e a extensão de suas competências estão definidas nos artigos 70 a 75 da Constituição Federal. No caso do TCMSP, sua atuação está disciplinada na Constituição Federal, na Constituição Estadual e na Lei Orgânica do Município e Lei Orgânica do TCMSP – Lei nº 9167/80, regulamentada pelo Regimento Interno.

Nesse sentido, o TCMSP é um legítimo instrumento para o efetivo exercício da cidadania, pois além de atuar por sua própria iniciativa, sem provocação, sua Lei Orgânica e seu Regimento Interno preveem mecanismos de participação da sociedade diretamente ou por seus representantes, como os institutos da Representação e da Denúncia.

Integrado por cinco Conselheiros, assim é composto o Colegiado do TCMSP:

- ❖ **Presidente – Domingos Dissei**
- ❖ **Vice-Presidente – Ricardo Torres**
- ❖ **Conselheiro - Corregedor – Roberto Braguim**
- ❖ **Conselheiro – João Antonio**
- ❖ **Conselheiro – Eduardo Tuma**

### **2.1. Competência**

Cabe ao TCMSP a fiscalização da Administração pública municipal mediante o controle da legalidade das contratações públicas, auferir se os recursos advindos dos tributos pagos pelos cidadãos estão sendo devidamente empregados pelos gestores públicos e avaliar a qualidade dos bens e serviços públicos que estão sendo prestados pelo poder público.



### 3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O Plano Estratégico do Tribunal de Contas do Município de São Paulo, para o período 2020-2023 (aprovado por meio da Resolução nº 11/2021<sup>1</sup>), foi prorrogado excepcionalmente até dezembro de 2024 (Resolução nº 11/2023).

Com o término do primeiro ciclo do planejamento estratégico, foi aprovado o Plano Estratégico 2025-2029<sup>2</sup>, com base na metodologia prevista no Manual de Gestão Estratégica da Organização Internacional de Entidades Fiscalizadoras Superiores (INTOSAI), adaptada à realidade local; no diagnóstico organizacional e nos direcionamentos propostos pela Alta Administração do Tribunal.

Para o PE 2025-2029, foram priorizados três produtos que poderão provocar grande repercussão nas rotinas internas e impactos externos. São eles:

Produto 1: Maior efetividade nas decisões em processos de fiscalização de execução de contratos e instrumentos congêneres;

Produto 2: Maior celeridade na análise e julgamento dos processos de aposentadoria e pensão;

Produto 3: Aperfeiçoamento de rotinas processuais por meio da automatização.

Esses produtos irão se desdobrar em projetos desenvolvidos pelas áreas responsáveis e serão acompanhados pelo Núcleo de Governança e Gestão – NGG.

#### 3.1. Monitoramento - 1º Trimestre 2025

Em 2025, com base na reavaliação dos projetos e das ações por ocasião do término do PE 2020-2024, dois projetos continuaram sendo estratégicos: Sistema de Análise de Aposentadoria e Pensão e Portal do Jurisdicionado, relacionados, respectivamente, aos produtos 2 e 3.

---

<sup>1</sup> Disponível em: <https://portal.tcm.sp.gov.br/Management/GestaoPublicacao/DocumentId?idFile=86a98d19-6e1d-4bc4-919b-fe2513e4d2c8>

<sup>2</sup> Disponível em: [https://diariooficial.prefeitura.sp.gov.br/md\\_epubli\\_visualizar.php?E29\\_r2rrwH7DFdiRCwXJ8x0MQMgmiYAem5xnWCJknJm8Qn\\_T\\_kUuHEz21IuJ5w5gz4DJVTrOFXyz8WDsHSmjfTYrLDbj5UEMSLKpJb\\_2onM1sIhTB-N7fuJYtloha2YS](https://diariooficial.prefeitura.sp.gov.br/md_epubli_visualizar.php?E29_r2rrwH7DFdiRCwXJ8x0MQMgmiYAem5xnWCJknJm8Qn_T_kUuHEz21IuJ5w5gz4DJVTrOFXyz8WDsHSmjfTYrLDbj5UEMSLKpJb_2onM1sIhTB-N7fuJYtloha2YS)

Foram feitas reuniões de alinhamento com as equipes técnicas para avaliar o andamento dos trabalhos e as necessidades das áreas envolvidas, bem como para estabelecer a metodologia de monitoramento e os requisitos dos produtos.

Destacamos que 5 (cinco) projetos, não mais considerados estratégicos, são monitorados a cada três meses pelo NGG, quais sejam: (i) Sistema de Auditoria; (ii) Sistema de Jurisprudência; (iii) Inventário de Dados Pessoais e Fluxo de Tratamento de Dados; (iv) Política de Segurança da Informação, e (v) Acessibilidade do Portal do TCMSP.

Para esses projetos também foi realizada reunião com o Núcleo de Tecnologia da Informação (NTI), área que possui inúmeras demandas decorrentes desses projetos, e que estabeleceu as prioridades de atendimento do Tribunal e das áreas.

Informamos que também foi realizada reunião com o Comitê de Gestão Estratégica (CGE) do Tribunal, com a finalidade de prestar contas sobre o andamento dos projetos do PE 2020-2024 e apresentar o andamento ao PE 2025-2029.



## 4. ATIVIDADES DE CONTROLE EXTERNO

No primeiro trimestre de 2025 foram realizadas diversas atividades de fiscalização em temas e objeto relevantes para a o Município de São Paulo, que apresentaremos nos itens a seguir.

### 4.1. Quantificação dos Benefícios das Ações de Controle Externo

De acordo com a metodologia adotada pelo Manual de Quantificação de Benefícios (MQB) da Atricon<sup>3</sup>, os benefícios decorrentes da ação de controle do TCMSP podem ser tanto de natureza quantitativa como de natureza qualitativa. O MQB esclarece que não há uma hierarquia de importância entre os tipos de benefícios; no entanto, se um benefício puder ser categorizado tanto como quantitativo quanto qualitativo, o Tribunal deve priorizar os quantitativos. Entre os quantitativos, deve-se dar preferência aos financeiros, pois esses benefícios são geralmente mais fáceis de serem compreendidos pela sociedade, uma vez que representam de forma mais clara os resultados da atuação do controle externo.

Os benefícios do TCMSP podem ser avaliados em várias etapas: a proposta de benefício potencial (identificado pela equipe de auditoria ao final da fiscalização), o benefício potencial (após o julgamento do processo de fiscalização pelo TCMSP) e o benefício efetivo (após a implementação das medidas pelo jurisdicionado, conforme determinado no julgamento do processo, ou mesmo durante a execução da ação de controle).

Para fins de prestação de contas do PAF, os subitens a seguir detalham os **benefícios financeiros e não financeiros efetivos** apurados pelas equipes técnicas, ressaltando a importância desta etapa de confirmação para a apuração do valor gerado pelo TCMSP em decorrência de sua atuação.

Considerando essa metodologia, no primeiro trimestre de 2025 a SCE quantificou benefícios financeiros na ordem de R\$ 651 milhões, referentes especialmente a Acompanhamentos de Editais e de Execução Contratual, Auditorias e Relatório Anual de Fiscalização. Do total

---

<sup>3</sup> Disponível em: [https://www.atricon.org.br/wp-content/uploads/2020/06/MQB\\_Manual.pdf](https://www.atricon.org.br/wp-content/uploads/2020/06/MQB_Manual.pdf)

quantificado, **R\$ 305,8 milhões** se referem a **benefícios efetivos**, ou seja, os benefícios foram confirmados durante a ação de controle das equipes de auditoria.

O quadro a seguir apresenta os dados mais detalhados sobre os benefícios efetivos quantificados no 1º trimestre de 2025:

TC	Tipo de atividade	Objeto	Unidade jurisdicionada	Caracterização (MQB)	Valor (Em R\$ milhões)
021567/2024	Acompanhamento de edital	Contratação de empresa ou consórcio de empresas especializadas em engenharia para execução de obras para implantação da Ponte Graúna/Gaivotas	São Paulo Obras	2.6. Redução de preço máximo em processo licitatório específico	27,9
015165/2023	Acompanhamento de edital	Prestação de serviços indivisíveis de limpeza pública do Município de São Paulo, que são compostos por serviços regulares, não regulares e outros serviços	Secretaria Municipal das Subprefeituras	2.6. Redução de preço máximo em processo licitatório específico	157,0
024111/2024	Acompanhamento de edital	Registro de preços para a prestação de serviços de conservação e manutenção da malha viária	Secretaria Municipal das Subprefeituras	2.3. Correção de irregularidades ou impropriedades	112,1
003479/2024	Acompanhamento de edital	Concorrência Presencial nº 90019/24/SIURB Implantação de reservatório de contenção de cheias do Córrego Jacu/Reservatório Rio Verde RRV-01	Secretaria Municipal de Infraestrutura Urbana e Obras	2.6. Redução de preço máximo em processo licitatório específico	8,9
<b>Total</b>					<b>305,8</b>

Como se observa, os benefícios confirmados decorrem de atuações estratégicas do Tribunal que resultaram, majoritariamente, na redução de preços máximos em processos licitatórios específicos, além da correção de irregularidades em contratos e orçamentos públicos. Essas intervenções reafirmam a relevância do controle preventivo exercido pela Corte de Contas e o impacto positivo gerado para a Administração Pública municipal.

Ressalta-se que a situação dos benefícios é objeto de acompanhamento e atualização periódica, considerando eventuais alterações de estado e valor, decorrentes de eventos subsequentes e/ou apreciação da matéria por esta Corte. As atualizações mensais sobre os benefícios mensurados estão disponíveis para consulta no link: <https://portal.tcm.sp.gov.br/Pagina/4017/294420>.

#### 4.2. Parecer Prévio das Contas da PMSP

O Secretário Municipal da Fazenda entregou, no dia 31.03.25, o Balanço Geral de contas do Executivo da cidade ao Tribunal de Contas do Município de São Paulo (TCMSP). O Relatório Anual de Fiscalização da Prefeitura do Município de São Paulo está sendo instruído no

TC/004359/2025 e o processo deve ser objeto de julgamento em sessão plenária a se realizar no mês de junho, a partir do qual será emitido o parecer prévio desta Corte.

#### 4.3. Contas de Gestão e Funções de Governo Julgadas

Não foram identificados novos julgamentos de Funções de Governo e de entidades da Administração Indireta realizados no 1º trimestre de 2025.

#### 4.4. Fiscalizações em Destaque

No decorrer do 1º trimestre de 2025 as Coordenadorias da SCE desenvolveram diversas fiscalizações, dentre as quais destacam-se as listadas abaixo. Ressalta-se que as informações apresentadas decorrem de relatórios concluídos pela auditoria nesse período, sendo que as conclusões não representam, necessariamente, o posicionamento deste Tribunal de Contas, o qual será alcançado no momento do julgamento/apreciação de tais processos.

##### Tema: Educação

Objeto	Processo	Objetivo	Achados Preliminares	Benefícios Esperados
<b>Aquisição de leite em pó integral para o Programa Leve Leite</b>	TC/000995/2025 (Acompanhamento de edital)	Verificar a regularidade do edital do Pregão Eletrônico nº 90004/SME/2025	Percentual do lote destinado a ME/EPP abaixo do potencial legal, ausência inicial de exigência de regularidade fiscal estadual.	Adequação da cota reservada a ME/EPP, aprimoramento da governança com recomendação de elaboração do Plano de Contratações Anual.

##### Tema: Assistência Social e Direitos da Cidadania

Objeto	Processo	Objetivo	Achados Preliminares	Benefícios Esperados
<b>Indicadores da vigilância socioassistencial e qualidade dos serviços da SMADS</b>	TC/003407/2024 (Auditoria Operacional)	Avaliar se os indicadores utilizados pela SMADS são adequados à finalidade a que se destinam	Indicadores inadequados, falta de confiabilidade metodológica e da fonte, ausência de rastreabilidade nos instrumentos de planejamento, sistemas incompletos.	Reformulação de indicadores, aprimoramento da fiscalização, melhoria na construção de indicadores do Plano Plurianual (PPA) e Programa de Metas (PdM).
<b>Execução do Programa Armazém Solidário</b>	TC/012613/2024 (Acompanhamento de execução contratual)	Avaliar a conformidade da execução do Termo de Colaboração nº 73/2023/SMDHC/Sesana	Falhas no controle de estoque e compras, preços acima do mercado, ausência de centro de distribuição, fragilidades no Banco de Alimentos, rastreabilidade insuficiente dos beneficiários.	Implantação de controles, definição de política de preços, regularização do Banco de Alimentos, melhoria na transparência e rastreabilidade dos beneficiários.

## Tema: Saúde

Objeto	Processo	Objetivo	Achados Preliminares	Benefícios Esperados
<b>Programa Nacional de Imunizações (PNI) no município de São Paulo</b>	TC/002564/2024 (Relatório Consolidado de Auditoria Operacional)	Avaliar a gestão e a implementação do PNI no município, conforme metodologia do TCU	Metas de cobertura vacinal não atingidas, represamento de dados, perdas físicas e técnicas, falhas na rede de frio e transporte, problemas com dados da rede privada.	Melhoria na gestão de dados, controle de perdas, adequação da rede de frio, capacitação para microplanejamento, formalização de comitês.
<b>Execução do Contrato de Gestão SMS nº R026/2021</b>	TC/007616/2023 (Acompanhamento de execução contratual)	Verificar a conformidade da execução do contrato de gestão da saúde com a OS AFNE	Irregularidades na habilitação da OS, ausência de relatórios de execução, falhas nas prestações de contas, descumprimento de metas e indicadores, problemas estruturais e sanitários no Hospital Bela Vista.	Regularização documental, melhoria na fiscalização, aprimoramento da gestão contratual.

## Tema: Obras e serviços de engenharia

Objeto	Processo	Objetivo	Achados Preliminares	Benefícios Esperados
<b>Implantação da Ponte Graúna-Gaivotas e acessos viários</b>	TC/021567/2024 (Acompanhamento de edital)	Verificar a regularidade do edital de concorrência para execução de obras de engenharia	Insuficiência de detalhamento técnico, sobrepreço em plataformas flutuantes, exigências restritivas, ausência de licenciamento ambiental, falhas na matriz de riscos, orçamentos desatualizados, entre outros.	Correções no edital, redução de sobrepreço, maior transparência e segurança jurídica, aprimoramento da governança e da competitividade.

## Tema: Pavimentação

Objeto	Processo	Objetivo	Achados Preliminares	Benefícios Esperados
<b>Pavimentação de calçadas no Plano Emergencial de Calçadas (PEC)</b>	TC/001709/2025 (Acompanhamento de edital)	Acompanhar a regularidade do edital de concorrência para contratação de serviços de pavimentação de calçadas	Ausência de justificativa técnica para quantitativos, exclusão indevida de benefícios da LC 123/06, exigências restritivas de qualificação técnica, impropriedades formais no edital	Correção das cláusulas restritivas, inclusão de justificativas técnicas, adequação às normas legais e ampliação da competitividade
<b>Obras de drenagem e pavimentação em ruas de terra</b>	TC/001708/2025 (Acompanhamento de edital)	Analisar a conformidade do edital para contratação de serviços técnicos especializados de drenagem e pavimentação	Incompatibilidade com sistema de registro de preços, sobrepreço, exigências técnicas restritivas, ausência de licenciamento ambiental, falhas de planejamento e controle.	Correção das irregularidades, redução de sobrepreço, adequação ambiental e legal, maior eficiência e economicidade na contratação
<b>Usinagem de concreto betuminoso usinado a quente (CBUQ)</b>	TC/016938/2024 (Acompanhamento de execução contratual)	Verificar a conformidade da execução contratual do serviço de usinagem de CBUQ.	Irregularidades na granulometria do CBUQ, divergência entre controle tecnológico e notas fiscais, controle de qualidade insuficiente do CAP, falhas nos registros do sistema SGZ, ausência de evidência de participação de profissional qualificado.	Aprimoramento dos mecanismos de fiscalização, correção das falhas contratuais, maior controle de qualidade e rastreabilidade dos serviços.

## Tema: Zeladoria

Objeto	Processo	Objetivo	Achados Preliminares	Benefícios Esperados
<b>Registro de preços para prestação de serviços de conservação de áreas verdes e manejo arbóreo</b>	TC/002264/2025 (Acompanhamento de edital)	Acompanhar a regularidade do Edital de Concorrência Eletrônica nº 001/SMSUB/COG EL/2025	Sobrepço, aplicação indevida de adicionais (insalubridade e periculosidade), duplicidade de itens, critérios inadequados de produtividade, falhas de planejamento e fiscalização, impropriedades formais no edital.	Redução de sobrepreço, aprimoramento da eficiência e economicidade, correção de cláusulas e critérios, incentivo à contratação por unidade de serviço, melhoria na fiscalização e planejamento preventivo.
<b>Prestação de serviços de conservação de áreas verdes e manejo arbóreo</b>	TC/019364/2024 (Acompanhamento de execução contratual)	Verificar a conformidade da execução do contrato nº 15/SUB-VM/2019 com as normas legais e cláusulas contratuais	Ausência de comprovação do sistema de rastreamento GPS; veículos não cadastrados no SGZ; equipes não localizadas em vistoria; serviços preventivos não executados; fragilidade na aferição da produtividade; falta de planejamento e controle.	Aprimoramento da fiscalização contratual; exigência de funcionalidades de rastreamento; incentivo à execução de serviços preventivos; melhorias nos critérios de produtividade e planejamento; maior eficiência e segurança na gestão arbórea.

## Tema: Desestatizações

Objeto	Processo	Objetivo	Achados Preliminares	Benefícios Esperados
<b>PPP para requalificação do Terminal Parque Dom Pedro II e entorno</b>	TC/020435/2024 (Acompanhamento de edital)	Verificar a regularidade do edital de concessão administrativa para requalificação urbana e gestão de áreas públicas	Inadequação do modelo de PPP, ausência de justificativas técnicas, falhas na matriz de riscos, critérios de habilitação técnica e econômica insuficientes, ausência de plano de negócios, inconsistências contratuais.	Reestruturação do modelo de concessão, maior segurança jurídica, correção de impropriedades contratuais, aprimoramento da modelagem econômico-financeira e da competitividade.
<b>Concessão dos serviços cemiteriais – Blocos II, III e IV</b>	TC/021844/2024, TC/021845/2024, TC/021846/2024. (Acompanhamentos de execução contratual)	Verificar a execução dos Contratos de Concessão nº 54, 55 e 60/SFMSP/2022	Inadequada fiscalização da SP Regula; irregularidades na aplicação da política tarifária, incluindo cobranças acima do teto em diversos serviços (urnas infantis, gavetas, cremação, câmaras frias); falhas na concessão da gratuidade; inconsistências na base de dados e na documentação da outorga variável; problemas de limpeza, manutenção e conservação nos cemitérios vistoriados; ossadas empilhadas, mal armazenadas ou sem identificação; ausência de relatórios, planos e pesquisas obrigatórias; início de obras sem aprovação prévia; risco de destinação imprópria de despojos mortais; ausência de assinatura do termo definitivo de aceitação dos bens.	Correção das irregularidades contratuais e tarifárias; melhoria na governança, fiscalização e gestão de dados e ossadas; maior eficiência, economicidade, transparência e cumprimento das obrigações legais, garantia de acesso isonômico aos serviços.

## 5. JURISPRUDÊNCIA E SÚMULAS

O Núcleo de Jurisprudência e Súmula (NJURIS) desempenha papel fundamental na organização, sistematização e disseminação das decisões proferidas pelo Tribunal de Contas do Município de São Paulo (TCMSP). Suas atividades são estruturantes para a consolidação da jurisprudência institucional, o fortalecimento da transparência e a ampliação do acesso à informação, contribuindo significativamente para a segurança jurídica e o aprimoramento das práticas de controle externo.

Entre suas principais atribuições, destaca-se a elaboração de todas as ementas das decisões colegiadas (Câmaras e Pleno), com base nos votos e acórdãos proferidos. Essa atividade assegura a síntese qualificada dos julgados, viabilizando a consulta rápida, objetiva e técnica dos principais entendimentos da Corte.

Além disso, o NJURIS é responsável por:

- Cadastro e inserção das decisões no banco de dados institucional;
- Consolidação de arquivos contendo a ementa, acórdão, relatório e voto, promovendo a integridade documental das decisões;
- Produção dos Boletins de Jurisprudência, instrumento que sistematiza e divulga decisões de interesse técnico e institucional;
- Disponibilização do acervo jurisprudencial no portal eletrônico do TCMSP, por meio de ferramenta de busca que permite a recuperação da informação;
- Realização de pesquisas por demanda, voltadas a subsidiar análises técnicas, elaboração de pareceres e fundamentações;
- Desenvolvimento de estudos voltados à identificação de entendimentos consolidados, aptos a embasar a proposição de enunciados de súmula.

Com o objetivo de atender às diretrizes traçadas pelo Plano Estratégico do TCMSP — que valoriza a inovação, a organização da informação e a modernização dos instrumentos de gestão —, o NJURIS vem conduzindo projetos estruturantes que reforçam seu papel técnico e estratégico. No primeiro trimestre de 2025 (janeiro a março), destacam-se os seguintes avanços:

#### a) Sistema de Jurisprudência

Em fase de homologação, está em desenvolvimento uma nova solução tecnológica voltada à indexação e recuperação das decisões. A plataforma prevê: melhorias na entrada de dados e estruturação das informações; possibilidade de referenciamento normativo e jurisprudencial; categorização temática das decisões; implementação do motor de busca “Elasticsearch” — tecnologia já utilizada por órgãos como o STF —, que permitirá maior precisão, agilidade e relevância nos resultados.

#### b) Jurisprudência de Decisões Cautelares

Projeto concluído que consistiu na catalogação sistemática das medidas cautelares referendadas pelo Tribunal, viabilizando acesso facilitado aos precedentes proferidos em sede de cognição sumária, com vistas a subsidiar futuras análises e decisões.

#### c) Manual de Ementas

Também concluído, o projeto promoveu a revisão e atualização do Manual de Ementas do TCMSP, com o objetivo de garantir padronização, coerência metodológica e melhoria da qualidade das ementas, de acordo com critérios técnicos e linguísticos consolidados.

Os resultados consolidados das atividades do primeiro trimestre de 2025 são apresentados no quadro a seguir, permitindo a análise quantitativa da produção do Núcleo.

Quadro 5.1 – Dados consolidados (1º trimestre 2025).

<b>JURISPRUDÊNCIA E SÚMULAS</b>				
<b>PERÍODO</b>	<b>Jan.</b>	<b>Fev.</b>	<b>Mar.</b>	<b>1º Trim.</b>
<b>JURISPRUDÊNCIA</b>				
Decisões colegiadas proferidas	0	74	63	<b>137</b>
Ementas elaboradas	0	69	153	<b>222</b>
Decisões cadastradas no banco de dados (e-TCM)	0	69	153	<b>222</b>
Arquivos consolidados (ementa, acórdão, relatório e voto)	0	62	120	<b>182</b>
Enunciados para os boletins de jurisprudência	3	0	7	<b>10</b>
<b>JURISPRUDÊNCIA (Diversos)</b>				
Construção da pauta para acompanhamento da sessão (pré-ementas)	66	36	34	<b>136</b>
Ementas prévias a partir das notas taq. ou relatórios e votos das SONPs	0	208	71	<b>279</b>
Ementas e documentos referente aos Referendos	0	11	3	<b>14</b>
Pesquisas efetuadas	1	3	0	<b>4</b>
<b>TOTAL DE AÇÕES</b>	<b>70</b>	<b>532</b>	<b>604</b>	<b>1206</b>

Fonte: Núcleo de Jurisprudência e Súmula



## **6. COMUNICAÇÃO E RELACIONAMENTO INSTITUCIONAL**

### **6.1. Ouvidoria**

As atividades espelhadas neste relatório contemplam dados estatísticos do Sistema Ouvidoria, do Tribunal de Contas do Município de São Paulo (TCMSP), as quais estão em conformidade com o estabelecido no Acordo de Cooperação Técnica nº 47/2024 celebrado entre a União, por meio da Controladoria Geral da União - CGU, e a Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil – ATRICON.

#### **6.1.1. Manifestações**

Os prazos para atendimento às manifestações estão em conformidade com o estabelecido na Lei de Acesso à Informação (LAI) – Lei nº 12.527/2011 e com o Código de Defesa do Usuário do Serviço Público – Lei nº 13.460/2017.

#### **6.1.2. Índices de satisfação**

- Índice de Satisfação dos Usuários com o atendimento da Ouvidoria;
- Índice de Satisfação dos Usuários na qualidade das respostas obtidas;
- Índice de Satisfação dos Usuários com o prazo de resposta da manifestação.

#### **6.1.3. Canais de recebimento de manifestações**

O atendimento prestado pela Ouvidoria inicia-se no recebimento das manifestações através do Portal da Ouvidoria na página do TCMSP, presencialmente, por e-mail, por telefone ou por meio de carta.

Dos canais de recebimento de manifestações 41 (quarenta e um) foram recebidas por e-mail, e 71 (setenta e um) pelo link da página do TCMSP.

#### **6.1.4. Classificação das manifestações**

- Pedidos de Informação baseados na LAI;

- Manifestações próprias de Ouvidoria classificadas como: Denúncia, Reclamação, Solicitação, Consulta, Sugestão, Elogio e o Simplifique.

Nos meses de janeiro, fevereiro e março de 2025 foram analisadas 112 (cento e doze) manifestações, sendo 11 (onze) relacionadas às Ouvidorias de Órgãos Federais, Estaduais ou de outros Municípios, estando portanto fora das atribuições constitucionais desta Corte de Contas, contudo todas foram tratadas e encaminhadas às respectivas Ouvidorias competentes e 101 (cento e um) de competência do TCMSP, conforme segue:

Número de Manifestações por tipo

TIPO	QUANTIDADE
PEDIDO DE INFORMAÇÃO - LAI	<b>12</b>
DENÚNCIA	<b>49</b>
RECLAMAÇÃO	<b>05</b>
SOLICITAÇÃO	<b>34</b>
SUGESTÃO	<b>01</b>

Fonte: Sistema Ouvidoria

a) Dos 12 (doze) Pedidos de Acesso à Informação amparados pela LAI, 09 (nove) foram atendidos e 03 (três) encontram-se em análise dentro do prazo;

b) Das 89 (oitenta e nove) manifestações próprias de Ouvidoria, baseadas no Código de Defesa do Usuário do Serviço Público, 87 (oitenta e sete) foram concluídas e 02 (duas) estão em análise;

c) Todas as manifestações foram tratadas por meio do Sistema Ouvidoria do TCMSP.

### 6.1.5. Pesquisa de Satisfação

Do total, 06 (seis) manifestantes responderam à pesquisa de satisfação e obtivemos o seguinte resultado:

Índice de Satisfação dos Usuários com o atendimento da Ouvidoria;

ATENDIMENTO	QUANTIDADE
Muito satisfeito	02
Satisfeito	01
Regular	01
Muito insatisfeito	02

Fonte: Sistema Ouvidoria

Índice de Satisfação dos Usuários na qualidade das respostas;

QUALIDADE	QUANTIDADE
Ótimo	02
Bom	01
Regular	01
Ruim	02

Fonte: Sistema Ouvidoria

Índice de Satisfação dos Usuários com o prazo de resposta da Ouvidoria;

PRAZO	QUANTIDADE
Antes do tempo	03
Tempo esperado	02
Demorou muito	01

Fonte: Sistema Ouvidoria

## 6.2. Câmara Municipal de São Paulo

No 1º trimestre de 2025, foram autuados **8 processos** relativos a representações e denúncias dos Vereadores da Câmara Municipal de São Paulo:

- Vereador Celso Luís Giannazi, Deputado Estadual Carlos Giannazi e Deputada Federal Luciene Cavalcante

TC/001379/2025	Representação em face de suposta ineficiência da Secretaria Executiva de Mudanças Climáticas, diante das recorrentes enchentes na Cidade de São Paulo e de cortes significativos no orçamento destinado ao enfrentamento de emergências climáticas
TC/001365/2025	Representação em face de suposto uso de recursos públicos no pagamento de jornalista para a cobertura do Reveillon da cidade de São Paulo
TC/002313/2025	Representação em face de irregularidades no cumprimento do contrato de armadilhas contra a dengue ( <i>Aedes Aegypti</i> )
TC/001937/2025	Representação sobre o uso de furadeiras domésticas em cirurgias no Hospital Nossa Senhora do Pari, má aplicação de recursos públicos destinados à compra de equipamentos hospitalares, em descumprimento do Contrato 017/SMS/2023

- Vereadora Luana dos Santos Alves Silva

TC/000570/2025	Representação em face do cancelamento de recursos destinados aos editais de cultura de 2024, previstos na Lei Orçamentária Anual (LOA), e possível manobra de alteração do Plano Anual de Aplicação de Recursos (PAAR), para utilização de valores da Política Nacional Aldir Blanc de Fomento à Cultura (PNAB) no pagamento dos projetos já selecionados
----------------	---

- Vereadora Luna Zarattini Brandão

TC/003164/2025	Representação em face do Contrato 1/SEME/2019, cujo objeto é a concessão da prestação dos serviços de modernização, gestão, operação e manutenção do Complexo do Pacaembu
----------------	---

- Vereadora Renata Falzoni

TC/003460/2025	Representação em face do Contrato de Concessão 57/SVMA/2019, cujo objeto é a concessão para a prestação dos serviços de gestão, operação e manutenção dos parques Ibirapuera, Jacintho Alberto, Eucaliptos, Tenente Brigadeiro Faria Lima, Lajeado e Jardim Felicidade, bem como a execução de obras e serviços de engenharia
TC/003452/2025	Representação em face dos aspectos ambientais do projeto e execução da obra do BRT Norte-Sul, especialmente no trecho da Avenida 23 de Maio, referente ao empreendimento denominado "Programa de Mobilidade Sul"

### **6.3. Outras Entidades**

No 1º trimestre de 2025, não houve processos autuados relativos a demandas de entidades externas.

## 7. ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS

### 7.1. Execução Orçamentária e Financeira

A execução orçamentária e financeira abrange as entidades Tribunal de Contas do Município de São (TCMSP) e o Fundo Especial de Despesas do Tribunal de Contas do Município de São Paulo (FEDTCMSP), evidenciados de forma consolidada.

#### 7.1.1. Receitas

O TCMSP não arrecada receitas, recebendo, mensalmente, os duodécimos transferidos pela Prefeitura Municipal de São Paulo. De outro lado, consoante dispõe o Art. 3º da Lei Municipal n.º 15.025/2009, o FEDTCMSP possui receitas próprias. No final do primeiro trimestre do exercício financeiro de 2025, o Fundo arrecadou 27,92% (R\$ 1.836.155,00) da receita total estimada (R\$ 6.576.000,00), conforme evidenciado no quadro abaixo:

Quadro 7.1 – Receitas Orçamentárias Consolidadas

Rubricas	Receita Prevista (R\$)	Receita Realizada (R\$)	%
<b>1 Receitas Correntes</b>	<b>6.570.000,00</b>	<b>1.836.155,00</b>	<b>27,95</b>
<b>1.1 Receitas Patrimoniais</b>	<b>6.268.200,00</b>	<b>1.747.462,00</b>	<b>27,88</b>
Permissões de Uso	840.000,00	204.717,00	24,37
Fundos de Investimentos	3.738.000,00	964.469,00	25,80
Aplicações em CDB	1.690.200,00	578.276,00	34,21
<b>1.2 Receitas de Serviços</b>	<b>294.000,00</b>	<b>86.396,00</b>	<b>29,39</b>
Fotocópias	3.000,00	0	-
Consignações	288.000,00	85.889,00	29,82
Outros Serviços Administrativos	3.000,00	507,00	16,91
<b>1.3 Outras Receitas Correntes</b>	<b>7.800,00</b>	<b>2.296,00</b>	<b>29,44</b>
Multas e Juros - Contratos	3.000,00	1.360,00	45,33
Restituições de Despesas	1.800,00	0	-
Demais Receitas Correntes	3.000,00	936,00	31,20
<b>2 Receitas de Capital</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
Alienação de Bens e Materiais	6.000,00	0	-
<b>3 Receita Total</b>	<b>6.576.000,00</b>	<b>1.836.155,00</b>	<b>27,92</b>

Fonte: Sistema de Orçamento e Finanças

## 7.1.2. Despesas

No final do primeiro trimestre do exercício financeiro de 2025, as despesas executadas corresponderam 22,49% (R\$ 130.248.912,00) do total da dotação (R\$ 579.221.360,00), com destaque para as despesas com pessoal, devido ao uso intensivo da força de trabalho para o cumprimento da missão desta E. Corte de Contas.

Quadro 7.2 – Despesas Orçamentárias Consolidadas

Grupos de Despesas	Orçamento Atualizado (R\$)	Despesa Empenhada (R\$)	%
Pessoal	432.829.360,00	88.609.490,00	20,47
Auxílios	81.480.000,00	21.192.100,00	26,01
Consumo	1.226.950,00	406.914,00	33,16
Serviços	44.765.500,00	18.383.485,00	41,07
Imobilização	17.621.500,00	1.312.944,00	7,45
Outras	1.298.050,00	343.979,00	26,50
<b>Total</b>	<b>579.221.360,00</b>	<b>130.248.912,00</b>	<b>22,49</b>

Fonte: Sistema de Orçamento e Finanças

## 7.1.3. Participação do TCMSP no Orçamento-Geral do Município

As despesas do TCMSP compõem o orçamento do Poder Legislativo. No orçamento de 2025, a participação do TCMSP no Orçamento-Geral do Município de São Paulo totaliza 0,46%.

Quadro 7.3 – Participação do TCMSP no Orçamento-Geral do Município

Exercício	Dotação Inicial do Orçamento Municipal (R\$)	Dotação Inicial do Orçamento Consolidado do TCMSP (R\$)	%
2025	125.654.200.594,00	579.221.360,00	0,46

Fonte: Lei Municipal n.º 18.220/2024 (LOA 2025)

## 7.2. Gestão de Pessoas

### 7.2.1. Introdução

A área de gestão de pessoas do TCMSP é dirigida pela Gestão das Relações do Trabalho – GRT, fundamentada pela Lei nº 14.706 de 28 de fevereiro de 2008, a qual fica acrescida ao art.

6º da Lei 13.877 de 23 de julho de 2004, no inciso V- Gestão das Relações do Trabalho, art. 14, assim como pela Ordem Interna SG/GAB nº 08/2018.

O organograma que representa à GRT no TCMSP:



Os principais processos de trabalho da GRT atualmente são:

- Diagnóstico organizacional por meio da pesquisa do Levantamento de Necessidades de Desenvolvimento – LND;
- Desenvolvimento pessoal e profissional de servidores e gestores (consultorias/mentorias/monitoramento de cargos de gestão/atendimentos em geral),
- Capacitações técnicas e comportamentais (cursos abertos);
- Trilhas de Capacitação – organização e desenvolvimento de Trilhas técnicas e comportamentais;
- Programa Ecos do Comportamento: webinars realizadas pela GRT com especialistas convidados em temas relacionados à gestão de pessoas, para possibilitar aos gestores e membros da equipe do tribunal, de outros órgãos públicos e da sociedade em geral, o autoconhecimento, assim como o desenvolvimento de competências comportamentais e socioemocionais.



- Processo seletivo interno (Novos servidores e gestores) e movimentação interna de pessoal (realocação de servidores);
- Banco de talentos;
- Teletrabalho (definição e acompanhamento de perfil junto aos gestores);
- Coordenação dos programas de estágios para estudantes de ensino médio, técnico e superior

Neste relatório serão apresentados os principais resultados do primeiro trimestre referentes ao ano de 2025, extraídos dos Indicadores da Qualidade, alcançados tanto pela GRT, quanto por meio de parcerias estabelecidas com áreas que possuem interface de atuação, tais como a EGC, conforme segue:

### 7.2.1.1. Indicadores de Capacitação - Primeiro Trimestre de 2025

Quadro 7.4 – Quadro de Indicadores de horas, participações, temas e investimento

Indicadores de Treinamento		Resultado Acumulado		Meta Anual (Previsão)
Cursos: Carga Horária LND/EP	Extraplano	882 horas		Total: 15.800 horas/ano
	LND	2.480 horas		
	<b>Total</b>	<b>3.362 horas</b>		
	Eventos Externos s/ custo	0	2.530	
	Eventos Externos c/ custo	0		
	Eventos Internos s/ custo	2.480		
	Online s/ custo	50		
	Online c/ Custo	0	832	
	Escola de Contas: s/ custo	832		
	Escola de Contas: In Company c/ custo	0		
	<b>Total</b>	<b>3.362 horas</b>		
Quantidade de Participações em cursos	Eventos Externos	0		45
	Multiplicações	0		
	Eventos Internos	40		
	On line	5		
	Escola de Contas - In company	0		325
	Escola de Contas – Eventos Abertos (online e presencial)	325		
	<b>Total</b>	<b>370 (Participações)</b>		
Quantidade de Temas	Eventos Externos	0		3
	Multiplicações			
	Eventos Internos	2		

	<i>On line</i>	1	30
	Escola de Contas - <i>In company</i>	0	
	Escola de Contas – Eventos Abertos (online)	30	
	<b>Total</b>	<b>33 (Temas)</b>	
<b>Investimentos</b>	GRT	R\$ 0,00	Orçamento para o ano de 2025 R\$ 250.000,00
	Escola de Contas	R\$ 0,00	
<b>Cursos/ Investimentos (R\$)</b>	<b>Total</b>	<b>R\$ 0,00</b>	

Fonte: Indicadores da Qualidade – Ano 2025

Obs.: Os dados apresentados no quadro 1 poderão sofrer alterações, em função do recebimento de certificados de fornecedores de cursos em geral e da EGC, referentes ao exercício de 2025.

### 7.2.1.2. Comparativo - Realização de Capacitação Planejada (LND/GIEP) - Anos 2025/2024

Quadro 7.5 - Indicador Quantitativo Comparativo dos resultados do LND/25 e LND/24

INDICADORES – Quarto TRIMESTRE	ANO 2025	ANO 2024
Carga Horária LND/GIEP	2.480	48
Eventos atendidos relacionados ao LND	11	3

Fonte: Indicadores da Qualidade – Ano 2025 e Ano 2024

### 7.2.1.3. Indicadores de Capacitação com base na Meta Anual - Áreas certificadas pela ISO/9001 (SCE/ETQC/GRT-URH) - Ano 2025

Quadro 7.6 – Indicadores das áreas certificadas

Indicadores	Resultado Acumulado	Meta 2025 7.100 horas
Carga horária/ano	2.204	
Investimento específico das áreas certificadas (R\$)	R\$ 0	
Nº de participantes atendidos	179	
Quantidade de Cursos/Eventos em geral - relativos às áreas certificadas	16	
Quantidade de Eventos correspondentes ao LND/2024 relativos às áreas certificadas	8	

Fonte: Indicadores da Qualidade Ano 2025

### 7.2.1.4. Trilhas de Capacitação – TCMSP

As trilhas de capacitação são atualizadas regularmente, para atender demandas de capacitação e novas temáticas que surgem no âmbito do tribunal. No primeiro trimestre foram inclusos novos trilhos da trilha “Marcos da Vida Funcional do Servidor”:

- Integração de Novos Servidores – Cargos Efetivos;

- Integração de Novos Servidores – Em Comissão e Comissionados;
- Programa de Preparação para Aposentadoria.

#### **7.2.1.5. Ecos do Comportamento**

É um programa da GRT em parceria com a EGC, que tem como objetivo trazer temas importantes para o autoconhecimento e desenvolvimento das competências comportamentais e socioemocionais (soft skills) dos gestores e dos servidores colaboradores do TCMSP e da sociedade em geral, por meio de entrevistas com profissionais renomados da área de Gestão de Pessoas.

No primeiro trimestre não foram organizadas e realizadas as Webinar

#### **7.2.1.6. Coordenação de Estágios – TCMSP**

A Coordenação dos Programas de Estágios é desempenhada pela chefia da Unidade das Relações do Trabalho, tendo um papel crucial na gestão dos estagiários de ensino médio, técnico e superior. Esta unidade é responsável por uma série de atividades que garantem o bom funcionamento dos programas de estágio e o atendimento das necessidades das unidades do tribunal.

Primeiramente, a coordenação é encarregada dos processos de recrutamento e seleção. Isso inclui a abertura de vagas junto ao agente integrador CIEE, a triagem de currículos e o recrutamento de estagiários conforme as necessidades identificadas no Levantamento de Necessidades de Desenvolvimento (LND). Além disso, a coordenação trabalha em conjunto com os supervisores para levantar os perfis das vagas e elaborar o Plano de Atividades de Estágio, garantindo que as vagas requeridas pelas unidades sejam atendidas

No que diz respeito à gestão dos estagiários, a coordenação mantém contato constante com os estudantes, fornecendo orientações sobre o processo seletivo e agendando entrevistas com os supervisores. A preparação de laudos e a realização de atendimentos presenciais e virtuais também fazem parte das suas atribuições. Após a seleção, a coordenação é responsável pelo encaminhamento dos dados dos estudantes para contratação junto ao agente de integração -

CIEE e pela recepção e encaminhamento dos estagiários as unidades do tribunal. Além disso, a integração dos novos estagiários e as orientações sobre as regras de convivência são etapas fundamentais para garantir um ambiente de trabalho harmonioso, além de inclusivo. A coordenação também participa de treinamentos que apoiam a formação profissional dos estagiários.

Na esfera administrativa, a coordenação controla e acompanha as vagas existentes nos contratos de Ensino Médio, Técnico e Superior, instrui expedientes para renovações contratuais necessárias e realiza aditamentos contratuais em função de possíveis ajustes nos valores de taxas administrativas, bolsa-auxílio e auxílio transporte. A elaboração e o apontamento da frequência mensal dos estagiários, bem como o fechamento das folhas de pagamento, são tarefas rotineiras para o cumprimento das obrigações contratuais. Por fim, a coordenação toma as providências necessárias junto ao CIEE para a apresentação de carta fatura e documentos necessários para o repasse dos valores relativos ao pagamento mensal dos estagiários.

Em resumo, a Coordenação dos Programas de Estágios é uma unidade multifacetada que desempenha um papel vital na administração e no desenvolvimento dos programas de estágio, assegurando que todas as etapas, desde o recrutamento até a gestão administrativa, sejam realizadas de maneira eficiente e eficaz.

### **Contratações, aditamentos de contrato e desligamentos de Estagiários – 1º Trimestre/2025**

Durante o primeiro trimestre de 2025, foram realizadas diversas atividades para atender às demandas das unidades do tribunal. As principais ações incluem:

**Abertura de Processos Seletivos:** Foram iniciados processos seletivos para suprir as necessidades das unidades, resultando na contratação de 11 novos estagiários.

**Aditamentos Contratuais:** Houve a necessidade de aditar os contratos de 03 estudantes, ajustando as condições conforme as exigências e mudanças ocorridas.

**Desligamentos:** Foram efetuados 06 desligamentos de estagiários, em razão de término de contrato, conforme os procedimentos estabelecidos.

### 7.2.1.7. Atividades Diversas

- Participação na comissão de Planejamento estratégico, representando a área de Gestão de Pessoas.
- Participação da GRT/URT no Grupo de Trabalho com a finalidade de avaliar o panorama atual da Transparência Pública do TCMSP, apresentando proposta de melhoria, adequação e aprimoramento das exigências do PNTP, liderado pela Atricon.
- Recebimento, tabulação do questionário LND/2025, bem como análise dos dados e encaminhamento à Superior Administração para conhecimento dos resultados da pesquisa.
- Planejamento de cursos solicitados no LND/2025 e ratificação dos temas mais pedidos com os gestores, bem como alinhamento para realização no exercício em parceria com a EGC. Além do que, a GRT após a tabulação do LND/25, elaborou e entregou para cada unidade o Plano de Desenvolvimento Profissional da Equipe (PDE). O documento reúne os temas e cursos de interesse de cada unidade do Tribunal, conforme solicitação do gestor no Levantamento de Necessidades de Desenvolvimento (LND/2025), cujo objetivo é servir como um guia para o aprimoramento individual de cada servidor, possibilitando que a participação de cada um em cursos e outras atividades estejam alinhadas às demandas do setor.
- Captação e seleção de cursos tanto online quanto presenciais, com ou sem custo, com base no Plano de Capacitação Anual - LND ou extraplano e Plano de Desenvolvimento Individual - GIEP, para divulgação aos servidores.
- Realização de Mentorias pontuais aos gestores em geral, a fim de auxiliar o gestor na condução dos membros da equipe.
- Realização conjunta com a SCE da elaboração do Banco de Talentos da SCE, para processos seletivos para cargos de coordenação, supervisão e assessoria, incluindo análise dos currículos, entrevistas individuais, elaboração e encaminhamento de relatórios de entrevista.

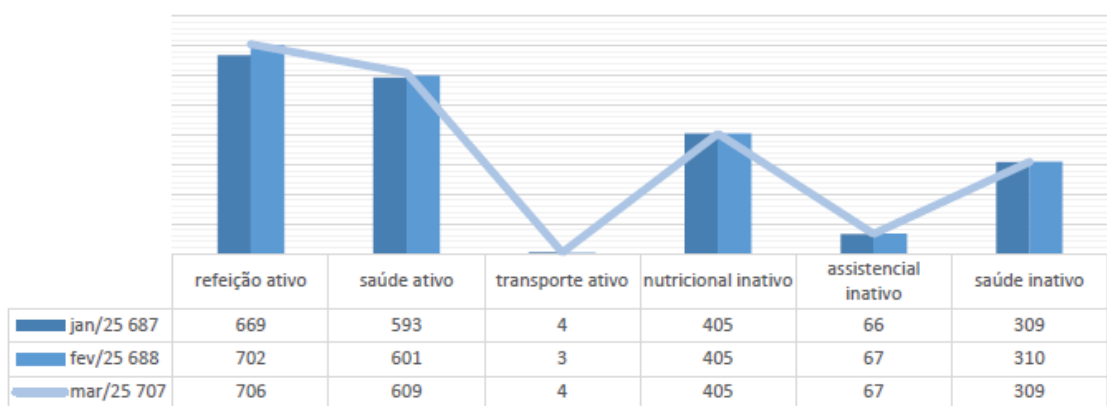
- Participação e atuação direta da GRT na comissão do Teletrabalho – elaboração de relatório referente ao desempenho da gestão de pessoas na rotina de trabalho – modalidade online - das diversas unidades do tribunal em relação ao último ciclo.
- Reestruturação e aplicação do Programa de Integração (onboarding) aos servidores recém-ingressos no concurso, processo seletivo aos recém-chegados para colocar a pessoa certa no lugar certo.
- Preparação de Pesquisa aos servidores recém-ingressos no TCMSP e mentores, turma 2, com o objetivo de avaliar a adaptação no órgão e poder dar tratamento adequado quando for o caso.
- Implantação da Trilha de capacitação Marcos da Vida Funcional do Servidor na intranet no primeiro trimestre.
- Revisão de processos internos relacionados aos treinamentos realizados pelos servidores do tribunal e envio para arquivamento.
- Contato com servidores participantes de cursos, para organização e agendamento de multiplicação dos temas aos interessados do tribunal.

#### **7.2.2. Coordenadoria de Recursos Humanos (CRH)**

- Acompanhamento de leis, decretos, portarias, despachos e licenças médicas, cursos, palestras, publicadas diariamente no Diário Oficial da Cidade de São Paulo;
- Conferência e assinatura:
  - a) folhas de pagamento e do 13º salário dos servidores ativos e inativos;
  - b) cartas margens para empréstimo consignado com posterior envio às Instituições Bancárias conveniadas com esta Corte;
  - c) declarações, certidões e ofícios;

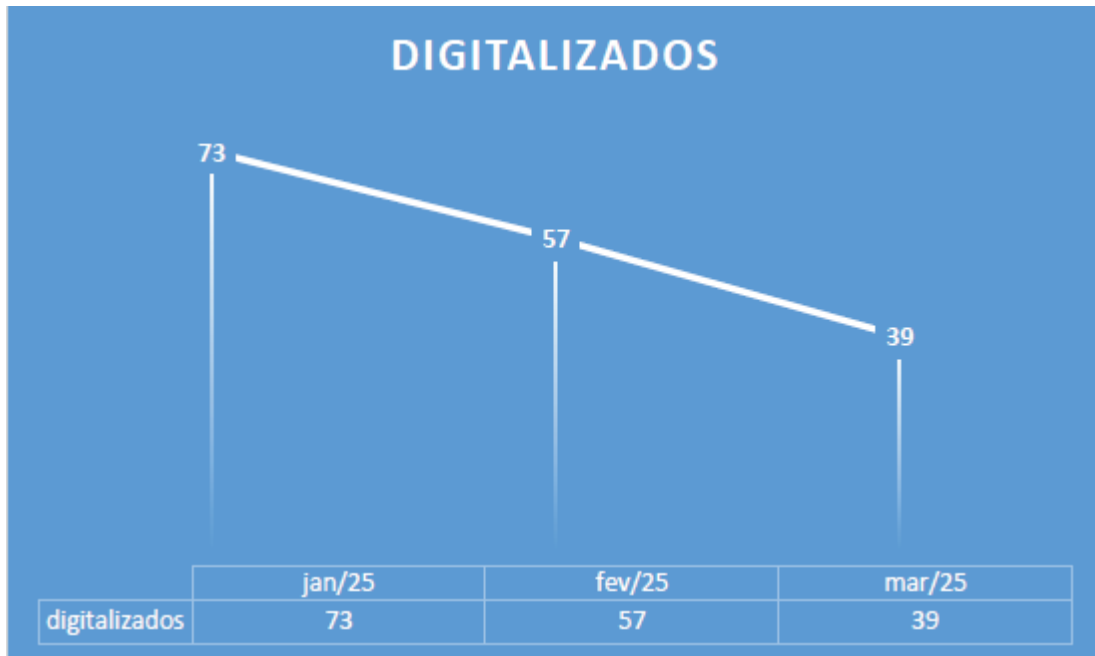
- d) processos, expedientes, memorandos, relatórios, ofícios, publicações, cálculos, contratos e demais documentos afins;
- e) acompanhamento e conferência sistema de frequência dos servidores;
- f) conferência diária de portarias e assinatura de laudas para publicação;
- g) conferência e fechamento mensal da planilha para pagamento de auxílio saúde de todos servidores ativos e inativos que optaram por receber o benefício;
- h) conferência e fechamento mensal da planilha para pagamento do auxílio alimentação para pagamento do benefício para todos os servidores ativos no TCMSP;
- i) conferência e liberação para auxílio refeição e transporte;

TOTAL DE SERVIDORES QUE RECEBEM AUXÍLIOS



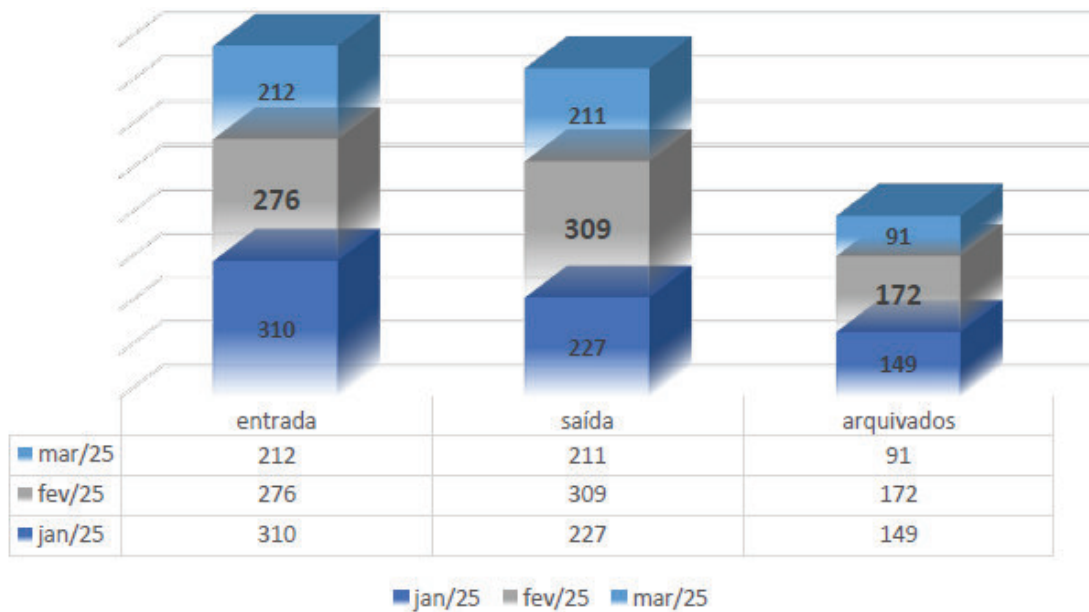
- Contatos Internos e externos;
- Atendimento e orientações servidores ativos e inativos;
- Atendimento e orientações servidores no ingresso;
- Compra de coroa de flores e atendimento aos familiares em caso de falecimento;

- Digitalização de pareceres, legislações, documentos, processos e fichas funcionais.



- Controle de escala de férias servidores;
- Organização e arquivamento de documentos nas pastas internas da Coordenadoria;
- Participação em reuniões: Superior Administração, Secretaria Administrativa, Comissões Teletrabalho, Concurso, Paritária, PRODAM, IPREM e demais convocações;
- Digitação e assinatura de informações (adicionais, abono de permanência, enquadramento, aposentadoria, férias em pecúnia, auxílio doença, ações de procedimento ordinário, auxílio funeral, abono remuneratório, horário de estudante, licença paternidade, licença maternidade, gala, nojo, exoneração, isenção de imposto de renda, cursos, nomeação, férias, lotação), relatórios, memorandos, ofícios e declarações;
- Processos/documentos - recepção, instrução, junção de documentos, análise, conferência, assinatura e tramitação;





- Portarias – confecção, anexa em e-tcm para solicitação assinatura superior, publicação, envio para divulgação (quando for o caso), arquivamento;
- Publicações – confecção de lauda, conferência, envio para autorização chefe de gabinete/Secretário Administrativo, envio SEI;
- Vídeo conferência com a equipe – contado diário com a equipe;
- Envio de senhas – quando solicitado via e-mail senha para acesso SIGPEC;
- Título de aposentadoria – fase final de processo de aposentadoria, confecção, conferência, assinatura da Presidência, junção em processo para prosseguimento de análise de área responsável;
- Recebimento e cadastramento de certificado – recepção de certificados via sistema EGC, via e-mail (certificados externos), cadastramento em sistema para fins de evolução funcional e GIEP e posterior arquivamento;
- Recebimento de candidatos para posse e início de exercício;
- Implantação de sistema de frequência e acompanhamento de implantação em cada área do

TCMSP;

- Ordem de lotação - recepção de solicitação autorizada pelo Secretário Administrativo, alteração sistemas sigpec, emissão de ordem de lotação e ciênciados interessados e NTI, posterior arquivamento;
- Ficha limpa – recepção de documento anual;
- Acompanhamento e renovação contratos da área;
- Recadastramento de servidores ativos via sistema;
- Canal de atendimentos servidores ativos;
- Portal dos aposentados;
- Acompanhamento e reunião para implantação do sistema de atividades diárias para teletrabalho/presencial e frequência dos servidores;
- Atualização e implantação de fluxo de trabalho (enquadramento, nojo, licença paternidade);
- Digitalização dos prontuários;
- Arquivamento e organização dos prontuários no ARQUIVO CRH DOCUMENTOS FUNCIONAIS e arquivo físico de prontuários CRH.

#### **7.2.2.1. Unidade Técnica de Controle, Cadastros e Benefícios**

- Recebimento de Laudo Médico Pericial DESS e confecção de lauda das licenças médicas;
- Contatos externos: servidores Inativos e Pensionistas;
- Digitalização de documentos;
- Base de dados de servidores ativos/inativos: DECLARAÇÃO DE FAMÍLIA WEB;

- Acompanhamento documentos Plano de Saúde – servidores inativos;
- Orientação entrega documentação após aposentadoria;
- Recadastramento inativos e ativos.

#### **7.2.2.2. Unidade Técnica de Registro de Pessoal**

- Instrução de processos e expedientes;
- Contagens de tempo (aposentadoria, adicionais e evolução funcional);
- Anotações e conferências diárias de ocorrências;
- Arquivo de documentação nos respectivos prontuários e pastas de controle;
- Encaminhamento mensal de folha de pagamento à Coordenadoria de Recursos Humanos;
- Digitalização de documentos funcionais;
- Confecção de carteiras funcionais e crachás de identificação;
- Levantamento de avaliação de desempenho dos servidores para efeito da aplicação da Lei Municipal nº 14.706/2008;
- Acompanhamento diário de leis, decretos, despachos, portarias e licenças médicas publicadas no DOC;
- Atualização de relação de cargos, lotação, horários de servidores e cadastramentos;
- Emissão mensal de atos de admissão e contratação de pessoal;
- Emissão de atestados de frequência para comissionados.

### 7.2.2.3. Unidade Técnica de Folha de Pagamento

- Lançamentos: auxílio refeição, auxílio alimentação, auxílio saúde, empréstimos consignados, empréstimos hipotecários;
- Atualização de arquivos digitais;
- Cadastro: dependente de Isenção de Imposto de Renda, domicílio bancário;
- Cartas margens para empréstimo consignado – emissão;
- Controle e movimentação de ativos/inativos;
- Folha de pagamento – processamento (ativos e inativos), ficha financeira, IPREM, pagamentos suplementares;
- Holerites de comissionados – obtenção e organização;
- Instrução processo/expedientes
- IPREM - conferência/conciliação base de dados;
- Ocorrências - integração (conferência de lançamentos);
- Processos/documentos– entrada/saída(controle);
- Relatórios e planilhas de cálculos afins da área;
- Sistema Empresa de Recolhimento do Fundo de Garantia por Tempo de Serviço(SEFIP) / Guia de Recolhimento do Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (GFIP) – conferências/ simulação de fechamento/envio.

### 7.3. Gestão Patrimonial

Os bens objeto de controle são divididos em bens móveis, imóveis e intangíveis. A posição contábil sintética em 31.03.2025, líquida da depreciação e amortização, é a evidenciada no quadro abaixo:

Quadro 4 – Bens móveis, imóveis e intangíveis

<b>Bens</b>	<b>Valor (R\$)</b>	<b>%</b>
Bens imóveis	650.361.722,00	97,83
Bens intangíveis	14.417.155,00	2,17
Bens móveis	13.475.332,00	2,03
<b>Total</b>	<b>664.778.877,00</b>	<b>100,00</b>

Fonte: Sistema de Orçamento e Finanças

## **8. TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

O Núcleo de Tecnologia da Informação é responsável pela manutenção e gestão de todas as demandas referentes ao ambiente tecnológico do TCMSP, incluindo planejamento, soluções, sistemas, equipamentos, telefonia e serviços.

### **8.1. Unidade Técnica de Administração de Redes e Banco de Dados**

Responsável pela sustentação do ambiente tecnológico e aquisição de novos equipamentos e tecnologias.

Destaca as seguintes atividades no período:

- Verificação diária, de forma remota e presencial, dos equipamentos do Datacenter, Servidores de acesso, links de telefonia, nobreaks, gerador, servidores de banco de dados, ar condicionado e demais equipamentos;
- Atualização de versões de sistemas, criação de estações virtuais para acesso remoto;
- Atualização de versão do sistema operacional de virtualização Nutanix;
- Consolidação das rotinas de backup em Nuvem;
- Monitoramento da solução de Análise de Tráfego de Rede;
- Gerenciamento das licenças Microsoft 365;
- Preparação do Ambiente para migração da contas de e-mail para o Outlook ;
- Estudo para mudança do licenciamento da telefonia;
- Realização de prova de conceito para aquisição de software de gerenciamento de ativos;
- Atualização do sistema operacional dos servidores Windows;
- Ajustes nas contas dos usuários na migração do GroupWise para Outlook;
- Instalação dos novos equipamentos de virtualização convergente.

## **8.2. Unidade Técnica de Suporte ao Usuário**

Responsável pelo suporte ao usuário, solucionando chamados técnicos relativos ao uso de nossos equipamentos, soluções e serviços. Destaca as seguintes atividades no período:

### **8.2.1. Abertura de chamados técnicos e orientação aos usuários:**

#### **8.2.1.1 Sistemas de conectividade;**

- V.P.N., FortiClient, Parallels e e-TCM (token).

#### **8.2.1.2 Sistemas e aplicativos de vídeo conferência;**

- Microsoft Teams

#### **8.2.1.3 Sistemas corporativos.**

- Outlook e GroupWise (e-mail), Telefonia I.P., Aperfeiçoamento Contínuo, Átomo-Radar (Panorama, Sigma, Ábaco), SOF, Sigpec, Prodam, Controle Médico e TCM-RH.

### **8.2.2. Atendimentos de suporte:**

- Suporte técnico e infraestrutura para sessões plenárias;
- Alterações de layouts com implantação de cabeamento estruturado e conexões de rede;
- Suporte ao teletrabalho;
- Suporte ao trabalho presencial;
- Canal de Atendimento NTI - Sincronização de ocorrências com a UTARBD, UTDS e Suporte e-TCM.
- Apoio presencial para instalação de “tokens” (certificado digital).

### **8.2.3. Equipamentos**

#### **8.2.3.1 Gerenciamento e controle**

- Microcomputadores e monitores;

- Notebooks;
- Impressoras;
- Scanners;
- Telefones I.P.s.

#### **8.2.4. Gestão de contratos**

- Contrato 12/2022, empresa VSP SOLUTION LTDA;
- Contrato 09/2021, empresa SIMPRESS COMÉRCIO LOCAÇÃO E SERVIÇOS LTDA;
- Contrato 28/2021, empresa DATEN TECNOLOGIA LTDA.
- Estudo sobre a nova contratação de outsourcing de impressão

### **8.3. Unidade Técnica de Desenvolvimento de Sistemas**

Responsável pelo desenvolvimento e manutenção corretiva e evolutiva dos sistemas internos do TCMSP.

Início da contratação de empresas especializadas em desenvolvimento, manutenção e sustentação de software, por alocação de perfil profissional de TI vinculado ao alcance de resultados, bem como em serviços de qualidade, mensuração e testes avançados de software.

Contratação da atualização, manutenção, suporte técnico e serviços especializados sob demanda para as soluções da Plataforma "Qlik".

#### **8.3.1. Sistemas desenvolvidos internamente**

Durante o período, a tabela a seguir apresenta a quantidade de commits/changeset para as demandas corretivas e evolutivas dos sistemas desenvolvidos pela unidade.

<b>Projeto/Sistema</b>	<b>Comm./Chang.</b>
Atomo	6
SitePortal	5
EscolaNext	1



bCPF	3
CRH	142
eTCM	35
	<b>192</b>

## **9. NÚCLEO DE AUDITORIA INTERNA - NAI**

O Núcleo de Auditoria Interna, vinculado ao Gabinete da Presidência, atua como Unidade de Auditoria Interna no Modelo das Três Linhas, do Instituto dos Auditores Internos (IIA), e é responsável pela avaliação do Sistema de Controle Interno da entidade. A função da Auditoria Interna é ser um componente da governança pública, de modo a apoiar a instituição na proteção e aumento de valor organizacional.

### **9.1. Execução de Atividades por Tema**

#### **9.1.1. Controle Externo**

- Relatório Conclusivo da Avaliação da Produtividade no âmbito da Secretaria de Controle Externo (SCE)
- Avaliação da Produção no âmbito da Secretaria de Controle Externo (SCE).

#### **9.1.2. Acompanhamento da Gestão Orçamentária e Financeira**

- Verificação e assinatura dos demonstrativos quadrimestrais do Relatório de Gestão Fiscal (RGF) exigidos pela Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF).

#### **9.1.3. Gestão da Unidade**

Elaboração do Plano de Auditoria Interna para 2025

## 10. ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO E CONTAS PÚBLICAS – TCMSP

### 10.1. Coordenadoria de Cursos de Extensão

No primeiro trimestre de 2025, foram realizados 49 cursos de extensão, totalizando 3.292 pessoas inscritas. Os cursos de extensão foram ministrados, em sua maioria, na modalidade *on-line*, permitindo o atendimento e fidelização de novos alunos de outras cidades do Brasil.

Além disso, foram iniciadas novas turmas do Projeto *Jovem Monitor Cultural*, uma parceria entre a Escola Superior de Gestão e Contas Públicas (EGC) e a Secretaria Municipal de Cultura (SMC) de São Paulo, que oferece formação em gestão cultural para jovens.

Destaca-se, ainda, a realização do curso de extensão *Terceiro Setor e as Parcerias com a Administração Pública*, promovido em parceria com o Espaço Público de Aprendizagem Social (ESPASO), da Secretaria de Assistência e Desenvolvimento Social do Município de São Paulo. O curso foi oferecido na modalidade híbrida, atendendo às diretrizes do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) e aos objetivos estabelecidos no Acordo de Cooperação firmado entre o TCMSP e a ESPASO.

Ressalta-se, por fim, a realização de 4 (quatro) formações no âmbito da 30ª Semana Contábil e Fiscal para Estados e Municípios (Secofem), evento de referência na área de contabilidade pública, promovido pela Secretaria do Tesouro Nacional (STN), pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e pelo Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo (CRCSP), com o apoio do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCE-SP), do Tribunal de Contas do Município de São Paulo (TCM-SP) e da Secretaria da Fazenda e Planejamento do Estado de São Paulo (SEFAZ-SP).

Tabela 10.1. Cursos de extensão realizados - 1º Trimestre de 2025

JANEIRO			
INÍCIO	FIM	CURSO	INSCRITOS
14.01.25	14.01.25	Teoria Democrática Competitiva: A Teoria das Elites em Gaetano Mosca	45
16.01.25	16.01.25	Teoria Democrática Competitiva: A Teoria das Elites em Vilfredo Pareto	53
21.01.25	21.01.25	Teoria Democrática Competitiva: O Pluralismo em Joseph Alois Schumpeter	61
22.01.25	29.01.25	Introdução ao Orçamento Público	217
23.01.25	23.01.25	Teoria Democrática Competitiva: O Pluralismo em Robert Dahl	53

24.01.25	24.01.25	Direito Constitucional e Políticas Públicas: Políticas Públicas sob o prisma jurídico, Direitos Fundamentais e o Mínimo Existencial (MÓDULO 1)	151
31.01.25	31.01.25	Direito Constitucional e Políticas Públicas: legitimidade do controle jurisdicional das Políticas Públicas e o tema 698 do STF (MÓDULO 2)	126
<b>TOTAL PARCIAL DE INSCRITOS – JANEIRO/2025</b>			706
<b>TOTAL PARCIAL DE CURSOS - JANEIRO/2025</b>			07
<b>FEVEREIRO</b>			
INÍCIO	FIM	CURSO	INSCRITOS
05.02.25	12.02.25	Agentes Públicos: conceitos e legislações	130
06.02.25	27.02.25	Nova Lei de Licitações Noções Introdutórias e o Controle Externo	153
06.02.25	20.02.25	Introdução à Análise de Políticas Públicas	120
11.02.25	11.02.25	História dos Costumes: O Processo Civilizador de Norbert Elias	39
18.02.25	18.02.25	Formação do Estado: O Processo Civilizador de Norbert Elias	38
19.02.25	19.02.25	Direito Constitucional e Políticas Públicas: Da reserva do possível (Vorbehalt des Möglichen) e a prioridade orçamentária dos Direitos Fundamentais (MÓDULO 3)	106
<b>TOTAL PARCIAL DE INSCRITOS – FEVEREIRO/2025</b>			586
<b>TOTAL PARCIAL DE CURSOS – FEVEREIRO/2025</b>			06
<b>MARÇO</b>			
INÍCIO	FIM	CURSO	INSCRITOS
06.03.25	20.03.25	O Funcionalismo Público sob a Perspectiva de Gênero	54
11.03.25	01.04.25	Lei nº 14.133.2021 e o Decreto Municipal nº 62.100.2022: Aspectos técnicos e Práticos da Legislação Federal e Municipal	131
12.03.25	12.03.25	O Barroco e o Classicismo por Otto Maria Carpeaux em Historia da Literatura Ocidental	17
12.03.25	19.03.25	O papel do legislativo no orçamento público	87
13.03.25	27.03.25	Novas perspectivas na gestão da Saúde - REFLEXÕES	9
13.03.25	27.03.25	Os Indicadores de qualidade da educação e a formulação da política educacional no Brasil.	66
19.03.25	09.04.25	Marcuse e a Escola de Frankfurt	53
19.03.25	02.04.25	Mudanças Climáticas na Saúde	36
19.03.25	19.03.25	Direito Administrativo e Políticas Públicas Serviços públicos na contemporaneidade: aspectos jurídicos e institucionais (MÓDULO 1)	112
21.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em TI - Trilho 1 - Informática: Iniciante	2
25.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em TI - Trilho 6 - e-TCM	1
25.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em TI - Trilho 6 - RADAR	1
25.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em TI - Trilho 6 - DIÁLOGO	1
25.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em TI - Trilho 6 - Panorama	1
25.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em TI - Trilho 6 - CORPORATIVO	1
26.03.25	26.03.25	Ciclo de Formação em Literatura russa: Nikolai Gógol – “O Capote”	35

26.03.25	26.03.25	Democratização dos Meios de Comunicação	38
26.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em TI - Trilho 8 - Qlik Sense	2
26.03.25	31.03.25	Trilha Integração Inter áreas - Trilho 3 - SA e CA	1
26.03.25	31.03.25	Trilha Integração Inter áreas - Trilho 4 - CCF	1
26.03.25	31.03.25	Trilha Integração Inter áreas - Trilho 12 - AJCE	1
26.03.25	31.03.25	Trilha Integração Inter áreas - Trilho 16 - SG e SSG	1
27.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em Gestão de Pessoas - Trilho 1 - Gestão da Mudança e Inovação Diante das Novas Modalidades de Trabalho nas Organizações Públicas e Privadas	1
27.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em Gestão de Pessoas - Trilho 1 - Mindset para crescimento no século 21	1
27.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em Gestão de Pessoas - Trilho 4 - A influência da Comunicação	2
27.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em Gestão de Pessoas - Trilho 4 - Escutatória	1
27.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em Gestão de Pessoas - Trilho 7 - Avaliação de Desempenho - Gratificação de Incentivo à Especialização e Produtividade – GIEP	8
28.03.25	28.03.25	Terceiro Setor e as Parcerias com a Administração Pública	301
<b>TOTAL PARCIAL DE INSCRITOS – MARÇO/2025</b>			<b>965</b>
<b>TOTAL PARCIAL DE CURSOS – MARÇO/2025</b>			<b>28</b>

Fonte: Moodle

Tabela 10.2. Programa Jovem Monitor Cultural – 1º Trimestre de 25

Curso de Extensão	Quantidade de Turmas	Turmas	Quantidade de alunos matriculados	Carga Horária	Início das aulas	Término das aulas
Direito Público	2	Ingressantes SUL (50) e Ingressantes Leste (69)	119	4 horas	Fevereiro	Fevereiro
Introdução às ODSs	2	Ingressantes SUL (50) e Ingressantes Leste (69)	119	4 horas	Março	Março
Introdução às ODSs	2	Ingressantes Norte (49) e Ingressantes Centro-Oeste (70)	119	4 horas	Março	Março
Direito Público	2	Ingressantes Norte (49) e Ingressantes Centro-Oeste (70)	119	4 horas	Abril	Abril
Total Parcial de Inscritos: 476						
Total Parcial de Cursos: 4						

Fonte: Elaboração Própria

Tabela 10.3. Formações realizadas na SECOFEM SP – 1º Trimestre de 2025

Módulo	Dia/Turno	Inscritos
Módulo. 9 - Princípios de Auditoria Financeira e sua Aplicação tendo como critérios as Normas Contábeis e Fiscais Brasileiras.	25.03.25 - Tarde	143
Módulo. 27 - Licitações e Contratos Administrativos à luz da Nova Lei - Aspectos Técnicos Gerais.	26.03.25 - Manhã	150
Módulo. 27 - Licitações e Contratos Administrativos à luz da Nova Lei - Aspectos Técnicos Gerais.	27.03.25 - Tarde	153
Módulo. 31 - Concessões e Parcerias Público-privadas: Aspectos jurídicos e institucionais.	28.03.25 - Manhã	113
Total Parcial de Inscritos: 559		
Total Parcial de Cursos: 4		

Fonte: Tesouro Nacional

Tabela 10.4. Quadro Sintético – Cursos de Extensão, PJMC e SECOFEM 1º Trimestre de 2025

Total Geral de Cursos no Trimestre	49
Total Geral de Inscritos no Trimestre	3.292

Fonte: Elaboração Própria

## 10.2. Coordenadoria de Pós-Graduação

No primeiro trimestre de 2025, estavam em andamento 7 (sete) turmas de Pós-Graduação-Especialização, distribuídas em: 2 (duas) turmas de Especialização em Políticas Públicas, 2 (duas) turmas de Especialização em Direito Administrativo, 2 (duas) turmas de Especialização em Formação do Estado: Ética e Filosofia Política e 1(uma) turma de Especialização em Engenharia Civil: Infraestrutura e Obras Públicas.

Destaca-se que, nesse mesmo período, tiveram início 4 (quatro) novas turmas de cursos de pós-graduação, referentes ao Processo Seletivo de Cursos de Pós-graduação 2025, abrangendo as seguintes especializações: Políticas Públicas, Direito Administrativo, Formação do Estado: Ética e Filosofia Política e Engenharia Civil: Infraestrutura e Obras Públicas.

Tabela 10.5. Programas de pós-graduação – Turmas em andamento com aulas presenciais – 1º Trimestre/2025

Curso	Turma	Vagas disponibilizadas	Carga Horária	Número de alunos matriculados
Especialização em Políticas Públicas	703	35	450 h	30
Especialização em Direito Administrativo	704	35	450 h	31
Especialização em Formação do Estado: Ética e Filosofia Política	576	50	450h	32
Especialização em Políticas Públicas	901	35	450h	34
Especialização em Direito Administrativo	902	50	450h	32

Especialização em Formação do Estado: Ética e Filosofia Política	903	50	450h	47
Especialização em Engenharia Civil: Infraestrutura e Obras Públicas	904	35	450h	35
<b>Total de alunos matriculados:</b>				<b>241</b>

Fonte: Moodle

### 10.3. Coordenadoria de Palestras e Eventos

Nos meses de janeiro a março de 2025, foram realizados 11 (onze) eventos a saber:

Tabela 10.6. Eventos realizados – 1º Trimestre 2025

Data	Evento	Modalidade	Inscritos	Participantes	Visualizações Youtube – 14/05	Eixo Temático
27.03.25	Tardes de Conhecimento (AudTCM) - Python em Auditoria Automação, Análise de Dados e Identificação de Irregularidades	ONLINE	154	112	705	Inovação (Ciência de Dados e Tecnologia) e Controle Externo
22.03.25	Seminário O Espírito e a Letra: Justificação e Graça em Agostinho de Hipona e Lançamento do livro “Vontade, Graça e Lei: A metafísica da interioridade em Agostinho”, de Gerson de Moraes e Leonardo Delatorre Leite	PRESENCIAL	90	60	n/a	Cultura
22.03.25	Seminário: O que a Roma Republicana pode nos ensinar sobre ética e política? com Lançamento da obra “Sobre a República”, de Cícero, traduzido por Isadora Prévêde Bernardo	PRESENCIAL	91	69	n/a	Cultura
20.03.25	Sarau - EGC	PRESENCIAL	n/a	aprox. 60	n/a	Cultura
20.03.25	Habitação, Políticas Habitacionais e suas Interfaces - Webinar da Série Especial Revista Simetria do TCMSP	ONLINE	84	24	375	Políticas Públicas (Educação, Saúde, Urbanismo, Meio Ambiente, Gênero, Redução das Desigualdades e Direitos Humanos)
18.03.25	Seminário: Inteligência Artificial, Administração Pública e Proteção de Dados e Lançamento da Obra “Manual de Proteção de Dados” de Maurício Tamer	PRESENCIAL	137	83	n/a	Inovação (Ciência de Dados e Tecnologia) e Direito Público
14.03.25	A França de Émile Zola	PRESENCIAL	88	50	n/a	Cultura
13.03.25	Encontros Plurais: Rosa Freire d’Aguilar – Memória, jornalismo e literatura	ONLINE	n/a	aprox. 30	262	Cultura
26.02.25	Tardes de Conhecimento (AudTCM) – Aplicação de Inteligência Artificial em Auditorias	ONLINE	206	136	1538	Inovação (Ciência de Dados e Tecnologia) e Controle Externo

20.02.25	O TCMSP na ONU - Participação do TCMSP no <i>Board of Auditors</i> da Organização das Nações Unidas – Impressões Iniciais	ONLINE	59	44	n/a	Controle Externo
17.02.25	Tardes de Conhecimento (AudTCM) – Políticas Afirmativas de Inclusão e Equidade Racial nos Tribunais de Contas	ONLINE	56	34	258	Políticas Públicas (Educação, Saúde, Urbanismo, Meio Ambiente, Gênero, Redução das Desigualdades e Direitos Humanos)
<b>Total de palestras/eventos</b>						11
<b>Total de Inscritos</b>						965

Fonte: Moodle e Youtube.

#### 10.4. Revista Simetria do TCMSP

O planejamento estratégico e o Plano de Desenvolvimento Institucional foram os destaques das ações da EGC no primeiro trimestre de 2025. A Revista Simetria do TCMSP participou das reuniões de coordenação ampliada, e, como resultado, pactuou as seguintes atividades para o seu plano anual: 1) aprovação do Regulamento da Revista; 2) reformulação do Conselho Editorial; 3) formulação da Política Editorial; 4) editoração e impressão – fluxo e processo de contratação. Tais atividades são essenciais para o crescimento das métricas de indexação editorial. Em termos operacionais, a Revista apresentou os indicadores do quadro abaixo:

Figura 10.1. Quadro de indicadores de atividade editorial

Atividade	Período 01.01 a 31.03.25	Acumulado Ano
Submissões recebidas	3	27
Submissões aceitas	3	22
Submissões recusadas	1	2
Submissões em avaliação	30	51

Fonte: <https://revista.tcm.sp.gov.br/simetria/stats/editorial>

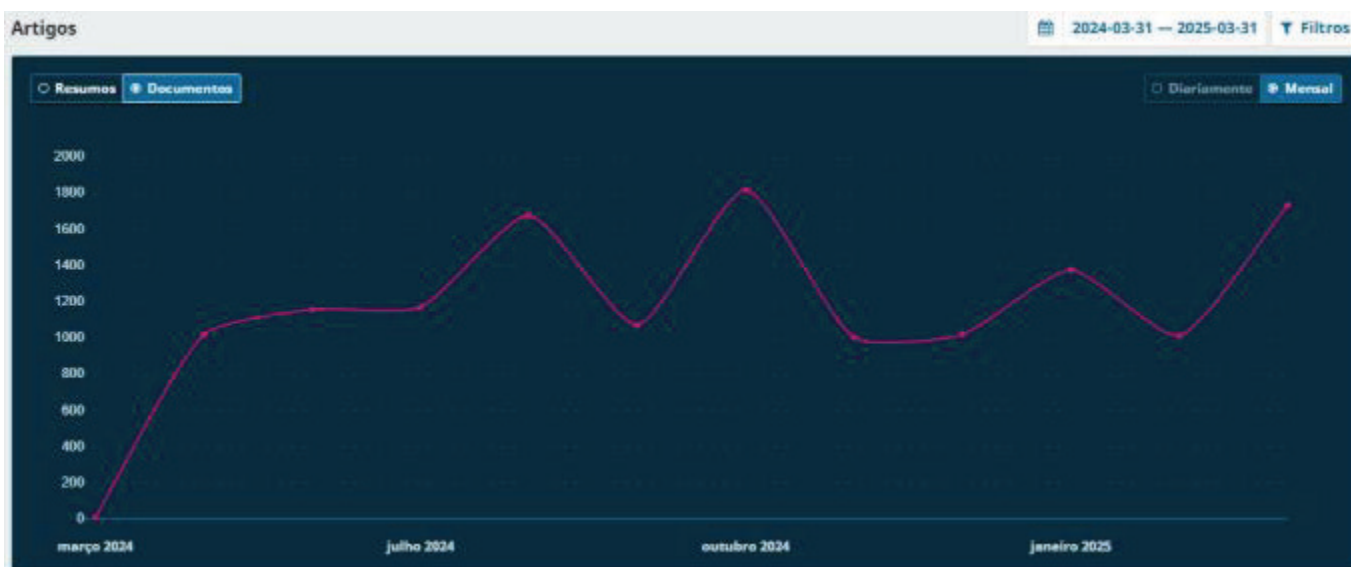
O fluxo de submissões do trimestre está dentro da normalidade. A edição semestral contará com artigos em estoque e artigos de convidados da Fundação Vanzolini (formada e liderada por professores do Departamento de Engenharia de Produção da Escola Politécnica da Universidade de São Paulo), conforme tratativas mediadas pelo Observatório de Políticas Públicas.



O gráfico a seguir apresenta o indicador de *downloads* de resumos e artigos completos entre março de 2024 e março de 2025, evidenciando que foi consolidado um patamar superior de acessos em relação aos anos anteriores, lembrando que os picos de visualização ocorrem próximos ao lançamento de cada nova edição.

A tabela com os 10 artigos mais acessados no período indica a predominância dos eixos temáticos de Licitações e Contratos Administrativos; Políticas Públicas (Urbanismo e Meio Ambiente); Gestão e Finanças Públicas.

Figura 10.2. Gráfico de *downloads* de resumos e artigos no período de 31/03/2024 a 31/03/2025.



Fonte: <https://revista.tcm.sp.gov.br/simetria/stats/publications/publications>

Figura 10.3. Quadro dos artigos mais acessados no período de 31/03/2024 a 31/03/2025.

Título	Acessos		Total
	Resumos	Downloads	
LEITÃO, Q. A boa-fé nas relações entre a administração pública e os seus administrados nos contratos administrativos	314	1622	1936
ROSA, F. Contratos incompletos e infraestrutura: Uma perspectiva entre direito e economia na análise de contratos complexos e de longo prazo	723	623	1346
SALES, A. Termo de referência, estudo técnico preliminar, anteprojeto e projeto básico: um checklist do conteúdo obrigatório e qual peça processual usar nas licitações e contratações públicas	819	469	1288
ROSA. O regime econômico-financeiro dos contratos de concessão: The Economic and Financial Balance of the Concession Agreements	663	263	926
FALCETTA, F. M. Drenagem urbana na cidade de São Paulo: Da construção do cenário de hoje aos desafios do Plano Diretor	510	233	743

MARÉ, R. ET AL. Uma análise do projeto de intervenção urbana no bairro Vila Leopoldina, em São Paulo (SP)	529	210	739
SILVA, ET AL. O papel da escola no combate à violência doméstica sob a ótica do serviço de proteção social a crianças e adolescentes vítimas de violência	568	141	709
SUZART. Auditoria financeira é assunto da auditoria interna?	500	207	707
SANTOS SILVA MATOS ET AL. Desastre de mineração em bairros de Maceió (AL): análise como um fenômeno de expulsão e desdobramentos no âmbito dos direitos humanos: Mining Disaster in Neighborhoods of Maceió/AL: Analysis Exclusion Phenomenon and Ramification in the Context of Human Rights	521	157	678
LUCCHESI ET AL. Mudança climática: a política estadual e de alguns municípios da RMS - constatações e considerações: Climate change: São Paulo State Policy and Some Municipalities Policies - Findings and Considerations	506	135	641

Fonte: <https://revista.tcm.sp.gov.br/simetria/stats/publications/publications>

## 10.5. Observatório Políticas Públicas (OPP)

A atuação do Observatório de Políticas Públicas (OPP) contemplou, além da gestão regular dos grupos de trabalho, as atividades elencadas nas tabelas a seguir:

Tabela 10.7. Resumo das Atividades da Coordenação do OPP

Reuniões do Comitê de Coordenação do OPP (06/02; 20/02; 27/02; 13/03; 20/03; 27/03).
Reunião da Coordenação do OPP (07/02; 17/02; 21/02; 28/02; 06/03; 10/03; 14/03; 24/03).
Reunião com Bruno Azuma (TI) - (08/01; 30/01; 07/02; 12/02; 14/02; 12/03; 19/03; 26/03).
Reunião imprensa - TCM (27/02 e 25/03).
Participação nas reuniões do Planejamento Estratégico da EGC.
Reunião com Mackenzie - Discussão de projetos em parceria (12/02; 27/02).
30/01/25 - Reunião com GT Gênero (Coordenações).
05/02/25 - Reunião com NTI.
27/02/25 - Reunião com SCE (Pauta: Paineis).
28/02/25 - Reunião com CGE/PMSP (Dilson, Egle, Harmi).
10/03/25 - Reunião com IEE/USP - Discussão sobre o projeto Frota Elétrica.
17/03/25 - Reunião Projeto Fapesp - Filipe Falcetta IPT.
19/03/25 - Reunião com Fundação Vanzolini - Projeto Mapa da Saúde.
27/03/25 - Reunião Paineis (Dilson, Bruno e Coord. OPP).
28/01/25 - Pod Observar EP 17 - As formas de Lazer e o Espaço Público (Rita de Cássia Giraldi).
25/02/25 - Pod Observar EP 18 - Pessoas em Situação de Rua e o Direito à Cidadania (Luciana Ortiz e Rosi Alves).
25/03/25 - Pod Observar EP 19 - Saúde Mental e Comunidade Escolar (Beatriz de Paula Souza).

Fonte: Própria

As atividades dos Grupos de Trabalho do OPP estão resumidas nos quadros a seguir:

Tabela 10.8. Resumo das Atividades dos Grupos de Trabalho (GT) do OPP – 3º Trimestre/2024

<b>Grupo de Trabalho Educação</b>
- Reuniões com Marian Bellamy para alinhamento do processo de transição da coordenação no GT Educação.
- Conversa individual com Clóvis Bueno de Azevedo, integrante do GT Educação, sobre as perspectivas para atuação do GT em 2025
- Conversa individual com Ananda Grinkraut, integrante do GT Educação, sobre as perspectivas para atuação do GT em 2025
- Reuniões internas da coordenação do GT para o planejamento das atividades do semestre.
- Participação ativa nas reuniões presenciais para elaboração do planejamento estratégico do OPP
- Prospecção de bases de dados e documentos técnicos em educação para subsidiar a proposta de Painel de Dados Temáticos a ser enviada para a Coordenação do OPP.
- Envio de proposta técnica com as variáveis temáticas em educação a serem exibidas no Painel de Dados do OPP.
- Reuniões internas da coordenação do GT para o planejamento da retomada das reuniões síncronas com todos os membros do GT Educação.
<b>Grupo de Trabalho Urbanismo</b>
28/01/25 – Participação no episódio 17 do Pod Observar: As formas de lazer e o espaço público
11/02/25 – Reunião do GT Urbanismo.
18/02/25 – Reunião Geoprocessamento (Com Uninove e SUMA).
19/02/25 – Reunião com Antônio (Mobilidade).
25/02/25 – Participação no episódio 18 do Pod Observar: Pessoas em situação de rua e o Direito à Cidadania
17/03/25 – Reunião GT Urbanismo.
- Reuniões internas para de bases de dados e documentos técnicos em urbanismo para subsidiar a proposta do Painel de Dados Temáticos;
- Participação das reuniões de planejamento estratégico do OPP realizadas nos dias 27/02, 20/03 e 27/03.
<b>Grupo de Trabalho Saúde</b>
- Participação do GT Saúde com a Coordenação do Observatório de Políticas Públicas nas reuniões dos dias 28/01 e 01/03
- Reunião do GT com o Comitê do Observatório de Políticas Públicas para estabelecer as diretrizes dos trabalhos a serem realizados em 2025 - dia 06/02
- Realização de reuniões técnicas com os membros do GT Saúde para a construção, reformulação e novas definições do site. (04/02)
- Participação do GT Saúde na reunião com a Fundação Vanzolini a respeito da forma de tratamento dos dados do Mapa da Saúde - dia 19/03
- Reunião do GT com o Comitê do Observatório de Políticas Públicas para realização do PDI e estabelecer diretrizes para a realização do Painel do OPP em 2025 - dias 20/02 e 13/03

- Gravação do PODCAST referente a Saúde Mental e Comunidade Escolar com a Professora Beatriz de Paula Souza - 25/02

Realização de reuniões técnicas com os membros do GT Saúde para a esclarecimento quanto ao andamento da pesquisa do Mapa da Saúde e Telesaude para a definição de indicadores (20/02 e 10/03)

**Grupo de Trabalho Gênero**

- Reuniões ordinárias quinzenais do GT, de caráter administrativo e formativo: 31/01; 21/02;14/03; 28/03.

- Orientação e acompanhamento das atividades desenvolvidas pela estagiária vinculada ao GT Gênero;

- Participação do GT Gênero nas reuniões do GT de Regionalização do Orçamento com o objetivo de realizar uma análise com foco em orçamento sensível a gênero e raça;

- Construção do evento “Mulheres na Política e o fortalecimento da democracia” que integra os preparativos para o I Seminário Internacional Gênero em Disputa da UFABC.

- Participação nas reuniões semanais de Planejamento do OPP conduzida pelo Comitê Central.

- Curso de Extensão: O funcionalismo público sob a perspectiva de gênero” 06, 13 e 20 de março (quintas-feiras)

- Gravação do PodObservar “Feminismo Negro e Interseccionalidade no Brasil”

- Preparação e divulgação de material de campanha nas redes da EGC sobre participação social e as Conferências de Políticas para as Mulheres.

- Construção de Parceria com a Unidade de Informações Estratégicas para elaboração do Painel de Orçamento do OPP a ser lançado em agosto de 2025.

- Gravação de vídeo para a campanha da Atricom do mês de março/2025.

**Grupo de Trabalho Regionalização do Orçamento**

- Reunião ordinária realizada em: 14/02.

- Participação das reuniões de planejamento estratégico do OPP realizadas nos dias 27/02, 20/03 e 27/03.

- Reunião com o corpo técnico do TCE/PA para trocas de experiências no processo de construção de um painel de monitoramento das alterações orçamentárias.

- Realização de reuniões com os técnicos da Secretaria da Fazenda e da Secretaria de Planejamento e Eficiência do Município de São Paulo para discussão dos dados orçamentários para a construção do Painel de Monitoramento das alterações orçamentárias da LOA 2024.

Fonte: Própria

## ANEXO I – TCMSP EM NÚMEROS (1º Trimestre de 2025)

<b>TCMSP em Números – 1º Trimestre 2025</b>	
	<b>TOTAL</b>
<b>Processos de Fiscalização Autuados</b>	<b>105</b>
Auditorias	8
Acompanhamentos	24
Representações	53
Análises	6
Inspeções	1
Outros (ex: Petição, Consulta etc)	13
<b>Processos de Fiscalização Julgados</b>	<b>220</b>
Auditorias	12
Acompanhamentos	69
Representações	46
Análises	66
Inspeções	9
Outros (ex: Petição, Consulta etc)	18
<b>Benefícios Mensuráveis das Ações de Controle Externo* (em R\$)</b>	<b>650.836.234,91</b>
Benefício Efetivo (Durante a ação de controle)	305.776.715,63
Proposta de Benefício Potencial	345.059.519,28
<b>Licitações Suspensas Cautelamente</b>	<b>0</b>
Montante Envolvido nas Licitações Suspensas Cautelamente	0
<b>Contratos Suspensos Cautelamente</b>	<b>0</b>
Montante Envolvido nos Contratos Suspensos Cautelamente	0
<b>Condenações</b>	<b>0</b>
Montante Envolvido nas Condenações (em R\$)	0
<b>Sanções impostas</b>	<b>0</b>
Montante Envolvido nas Sansões Impostas	0
<b>Fiscalizações Concluídas</b>	<b>299</b>
Auditorias	4
Relatórios Anuais de Fiscalização	0
Acompanhamentos	21
Representações	73
Análises (exceto pensões e aposentadorias)	20
Inspeções	4
Função de Governo	0
Informações gerais (levantamentos, ouvidoria, informações periódicas)	10
Monitoramento	0

Retorno	15
Manifestações	152
Outros (ex: Petição, Consulta, etc)	0
<b>Atos de Pessoal Apreciados</b>	<b>3.948</b>
<b>Alertas Emitidos (LRF, Limite de Pessoal etc.)</b>	<b>3</b>
<b>Relatórios Publicados</b>	<b>0</b>
<b>Mesas Técnicas Realizadas</b>	<b>1</b>

**Observação:** O montante apurado na linha dos Benefícios Mensuráveis das Ações de Controle Externo é preliminar, pois contempla apenas as principais fiscalizações realizadas pelas Coordenadorias da SCE e cujos estados (efetivo ou potencial) e valores, podem ser atualizados no decorrer do ano.

## ANEXO II – ÓRGÃOS JURISDICIONADOS DO TCMSP (1º Trimestre de 2025)

CNPJ	Nome	Sigla	Esfera Governo	Relator
41814509000155	Agência Reguladora de Serviços Públicos do Município de São Paulo	SP Regula	Autarquia	João Antonio
21154061000183	Agência São Paulo de Desenvolvimento	ADESAMPA	Fundação Privada	Roberto Braguim
15359708000100	Autoridade Municipal de Limpeza Urbana	AMLURB	Autarquia	Eduardo Tuma
50176288000128	Câmara Municipal de São Paulo	CMSP	Legislativo	Roberto Braguim
Não disponível	Centro de Estudos Jurídicos Lucia Maria Moraes Ribeiro de Mendonça	CEJUR	Executivo	Roberto Braguim
47902648000117	Companhia de Engenharia de Tráfego	CET	Soc. de Economia Mista	João Antonio
60850575000125	Companhia Metropolitana de Habitação de São Paulo	COHABSP	Soc. de Economia Mista	Ricardo Torres
11697171000138	Companhia São Paulo de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos	SPDA	Soc. de Economia Mista	João Antonio
29599447000100	Controladoria Geral do Município	CGM	Executivo	Roberto Braguim
21278214000102	Empresa de Cinema e Audiovisual de São Paulo S.A.	SPCINE	Soc. de Economia Mista	Eduardo Tuma
43076702000161	Empresa Tecnologia Inform. Comun. do Mun.S.Paulo -PRODAM-SP S/A	PRODAMSP	Soc. de Economia Mista	Roberto Braguim
Não disponível	Encargos Gerais do Município	EGM	Executivo	Roberto Braguim
57357787000160	Escola Superior de Direito Público Municipal da Procuradoria Geral do Município	ESDPM	Executivo	Roberto Braguim
07039800000165	Fundação Paulistana de Educação, Tecnologia e Cultura	FUNDATEC	Fundação Pública	Roberto Braguim
15913253000123	Fundação Theatro Municipal de São Paulo	FTMSP	Fundação Pública	Eduardo Tuma
47808607000166	Fundo de Abastecimento Alimentar de São Paulo	FAASP	Fundo	João Antonio
14460803000133	Fundo de Desenvolvimento Urbano	FUNDURB	Fundo	Eduardo Tuma
14193376000174	Fundo de Preservação do Patrimônio Histórico e Cultural da Área do Projeto Luz	FUNPATRI	Fundo	Eduardo Tuma
14193363000103	Fundo de Proteção do Patrimônio Cultural e Ambiental Paulistano	FUNCAP	Fundo	Eduardo Tuma
57132166000189	Fundo Especial da Procuradoria Geral do Município	FEPGMSP	Fundo	Roberto Braguim

CNPJ	Nome	Sigla	Esfera Governo	Relator
14183064000180	Fundo Especial de Despesas da Câmara Municipal de São Paulo	FECAM	Fundo	Roberto Braguim
14356446000168	Fundo Especial de Despesas do Tribunal de Contas do Município de São Paulo	FETCMSP	Fundo	João Antonio
14127749000109	Fundo Especial de Promoção de Atividades Culturais	FEPAC	Fundo	Eduardo Tuma
15494977000180	Fundo Especial do Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável	FEMA	Fundo	Eduardo Tuma
46252639000165	Fundo Financeiro	FUNFIN	Fundo	Roberto Braguim
13864377000130	Fundo Municipal da Saúde	FMS	Fundo	Roberto Braguim
97541718000127	Fundo Municipal de Assistência Social	FMAS	Fundo	João Antonio
47844572000110	Fundo Municipal de Combate à Fome	FUMCAF	Fundo	João Antonio
26434500000125	Fundo Municipal de Defesa do Consumidor	FMDC	Fundo	Roberto Braguim
14583620000105	Fundo Municipal de Desenvolvimento de Trânsito	FMDT	Fundo	João Antonio
28514864000140	Fundo Municipal de Desenvolvimento Social	FMD	Fundo	João Antonio
53116329000189	Fundo Municipal de Esportes, Lazer e Recreação	FMESP	Fundo	Eduardo Tuma
14840989000156	Fundo Municipal de Habitação	FMH	Fundo	Ricardo Torres
15580207000150	Fundo Municipal de Iluminação Pública	FUNDIP	Fundo	João Antonio
14289567000134	Fundo Municipal de Inclusão Digital	FUMID	Fundo	Roberto Braguim
23780940000146	Fundo Municipal de Limpeza Urbana	FMLU	Fundo	Eduardo Tuma
20989899000124	Fundo Municipal de Parques	FMP	Fundo	Eduardo Tuma
15768031000164	Fundo Municipal de Saneamento Ambiental e Infraestrutura	FMSAI	Fundo	Ricardo Torres
14335109000194	Fundo Municipal de Turismo	FUTUR	Fundo	Roberto Braguim
26214195000166	Fundo Municipal do Idoso	FMI	Fundo	João Antonio
43475141000173	Fundo Municipal do Trabalho, Emprego e Renda	FUNTER	Executivo	Roberto Braguim
97537776000187	Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente	FUMCAD	Fundo	João Antonio
46252357000168	Fundo Previdenciário	FUNPREV	Fundo	Roberto Braguim
46854998000192	Hospital do Servidor Público Municipal	HSPM	Autarquia	Roberto Braguim



CNPJ	Nome	Sigla	Esfera Governo	Relator
47109087000101	Instituto de Previdência Municipal de São Paulo	IPREM	Autarquia	Roberto Braguim
46395000000139	Prefeitura do Município de São Paulo	PMSP	Executivo	Roberto Braguim
46392072000122	Procuradoria Geral do Município	PGM	Secretaria Municipal	Roberto Braguim
28743311000160	São Paulo Investimentos e Negócios	SPIN	Soc. de Economia Mista	João Antonio
11958828000173	São Paulo Obras	SPObras	Empresa Pública	Ricardo Torres
11702587000105	São Paulo Parcerias S.A	SP Parcerias	Soc. de Economia Mista	João Antonio
60498417000158	São Paulo Transporte S/A	SPTrans	Soc. de Economia Mista	João Antonio
62002886000160	São Paulo Turismo	SPTuris	Soc. de Economia Mista	Roberto Braguim
43336288000182	São Paulo Urbanismo	SPUrbanismo	Empresa Pública	Eduardo Tuma
46395000000139	Secretaria do Governo Municipal	SGM	Secretaria Municipal	Ricardo Torres
Não disponível	Secretaria Especial de Relações Institucionais	SERI	Secretaria Especial	Ricardo Torres
Não disponível	Secretaria Executiva de Desestatização e Parcerias	SEDP	Secretaria Executiva	João Antonio
Não disponível	Secretaria Executiva de Mobilidade e Trânsito	SEMTRA	Secretaria Executiva	João Antonio
Não disponível	Secretaria Executiva de Mudanças Climáticas	SECLIMA	Secretaria Executiva	Ricardo Torres
Não disponível	Secretaria Executiva de Planejamento e Eficiência	SEPLAN	Secretaria Executiva	Ricardo Torres
Não disponível	Secretaria Executiva de Projetos Estratégicos	SEPE	Secretaria Executiva	Ricardo Torres
Não disponível	Secretaria Executiva do Programa Mananciais	SEPM	Secretaria Executiva	Eduardo Tuma
46392130000118	Secretaria Municipal da Fazenda	SF	Secretaria Municipal	Roberto Braguim
08082743000160	Secretaria Municipal da Pessoa com Deficiência	SMPED	Secretaria Municipal	Roberto Braguim
46392148000110	Secretaria Municipal da Saúde	SMS	Secretaria Municipal	Roberto Braguim
49269236000117	Secretaria Municipal das Subprefeituras	SMSUB	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
60269453000140	Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social	SMADS	Secretaria Municipal	João Antonio
49269244000163	Secretaria Municipal de Cultura e Economia Criativa	SMC	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
04537740000112	Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Trabalho	SMDET	Secretaria Municipal	Roberto Braguim

CNPJ	Nome	Sigla	Esfera Governo	Relator
07420613000127	Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania	SMDHC	Secretaria Municipal	João Antonio
46392114000125	Secretaria Municipal de Educação	SME	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
46392122000171	Secretaria Municipal de Esportes e Lazer	SEME	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
49269251000165	Secretaria Municipal de Gestão	SEGES	Secretaria Municipal	Ricardo Torres
46392106000189	Secretaria Municipal de Habitação	SEHAB	Secretaria Municipal	Ricardo Torres
46392171000104	Secretaria Municipal de Infraestrutura Urbana e Obras	SIURB	Secretaria Municipal	Ricardo Torres
46392163000168	Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia	SMIT	Secretaria Municipal	Roberto Braguim
04545693000159	Secretaria Municipal de Justiça	SMJ	Secretaria Municipal	Roberto Braguim
46392155000111	Secretaria Municipal de Mobilidade Urbana e Transporte	SMT	Secretaria Municipal	João Antonio
31560607000150	Secretaria Municipal de Relações Internacionais	SMRI	Secretaria Municipal	Roberto Braguim
05245375000135	Secretaria Municipal de Segurança Urbana	SMSU	Secretaria Municipal	Ricardo Torres
45000431000196	Secretaria Municipal de Turismo	SMTUR	Secretaria Municipal	Roberto Braguim
33840043000134	Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento	SMUL	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
74118514000182	Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente	SVMA	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
Não disponível	Secretário Especial de Comunicação	SECOM	Secretaria Especial	Ricardo Torres
Não disponível	Secretário Executivo do Gabinete do Prefeito	SEGP	Secretaria Executiva	Roberto Braguim
47261292000180	Serviço Funerário do Município de São Paulo	SFMSP	Autarquia	João Antonio
05587519000131	Subprefeitura Aricanduva/Formosa/Carrão	SUB-AF	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05546795000151	Subprefeitura Butantã	SUB-BT	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05604369000127	Subprefeitura Campo Limpo	SUB-CL	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05658440000154	Subprefeitura Capela do Socorro	SUB-CS	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05563306000170	Subprefeitura Casa Verde/Cachoeirinha	SUB-CV	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05587823000189	Subprefeitura Cidade Ademar	SUB-AD	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05529895000170	Subprefeitura Cidade Tiradentes	SUB-CT	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma

CNPJ	Nome	Sigla	Esfera Governo	Relator
05612822000147	Subprefeitura Ermelino Matarazzo	SUB-EM	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
06108854000172	Subprefeitura Freguesia/Brasilândia	SUB-FB	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05667941000105	Subprefeitura Guaianases	SUB-G	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05636771000193	Subprefeitura Ipiranga	SUB-IP	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05579739000113	Subprefeitura Itaim Paulista	SUB-IT	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
06056497000146	Subprefeitura Itaquera	SUB-IQ	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05659015000180	Subprefeitura Jabaquara	SUB-JA	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05655070000100	Subprefeitura Jaçanã/Tremembé	SUB-JT	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05658353000105	Subprefeitura Lapa	SUB-LA	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05510098000140	Subprefeitura M'Boi Mirim	SUB-MB	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05611299000134	Subprefeitura Mooca	SUB-MO	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05494401000169	Subprefeitura Parelheiros	SUB-PA	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05640843000176	Subprefeitura Penha	SUB-PE	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05539998000110	Subprefeitura Perus/Anhanguera	SUB-PR	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05649898000147	Subprefeitura Pinheiros	SUB-PI	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05629151000127	Subprefeitura Pirituba/Jaraguá	SUB-PJ	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05652348000187	Subprefeitura Santana/Tucuruvi	SUB-ST	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05568649000127	Subprefeitura Santo Amaro	SUB-SA	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05639268000191	Subprefeitura São Mateus	SUB-SM	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05535758000148	Subprefeitura São Miguel Paulista	SUB-MP	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
19153572000139	Subprefeitura Sapopemba	SUB-SB	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05499294000161	Subprefeitura Sé	SUB-SE	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05515743000118	Subprefeitura Vila Maria/Vila Guilherme	SUB-MG	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05626770000168	Subprefeitura Vila Mariana	SUB-VM	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma

CNPJ	Nome	Sigla	Esfera Governo	Relator
05969123000159	Subprefeitura Vila Prudente	SUB-VP	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
50176270000126	Tribunal de Contas do Município de São Paulo	TCMSP	Legislativo	João Antonio